



FINANCIEEL RAPPORT

COLLECTIEF BEHEER

2011

Februari 2013

Inhoudsopgave

Inleiding	1
Collectieve Beheersorganisaties 2011 en College van Toezicht	3
Toezichttaken, waar liggen de accenten	3
Hoofdlijnen	4
Specifieke gebeurtenissen 2011 (financieel).....	5
Kerncijfers, incasso en repartitie	7
Incasso	7
Repartitie	9
Nog te verdelen gelden einde jaar	10
Effectiviteit en cascade.....	13
Kosten, medewerkers	20
Kosten per CBO (onder toezicht).....	24
Balansposten	29
Debiteuren.....	29
Fondsen	32
Bijlagen	35
Accountantsverklaringen.....	36
Overzicht met kerninformatie per CBO of verdeelorganisatie	38
1 Sena.....	38
2 Stichting Leenrecht	39
3 Stichting Reprorecht	40
4 Stichting de Thuis kopie	41
5 Vereniging Buma.....	42
6 Stichting Lira.....	43
7 Stichting Norma	44
8 Stichting Pictoright.....	45
9 Stichting Platform Multimediaproducten.....	46

10	Stichting PRO en IPRO	47
11	SEKAM en SEKAM Video.....	48
12	Stemra	50
13	STAP.....	51
14	SVVP.....	52
15	VEVAM.....	53
16	Videma.....	54

Inleiding

Het College van Toezicht collectieve beheersorganisaties Auteurs- en naburige rechten (CvTA) verzamelt financiële en niet-financiële informatie van collectieve beheersorganisaties (CBO's) en verdeelorganisaties. Dit geschiedt middels een afgestemd uniform model dat, voorzien van de afgestemde informatie, periodiek aan het CvTA wordt verzonden. Het eerste Financieel Rapport Collectief Beheer verscheen in 2011 op basis van deze verstrekte informatie. Niet alleen de CBO's die onder het toezicht van het CvTA vallen hebben op deze wijze hun informatie aangeleverd, ook CBO's en verdeelorganisaties die nog niet onder het toezicht vallen, maar dit met het inwerking treden van de nieuwe Wet toezicht wél zullen doen, hebben aan het test jaar 2010 meegedaan. De Wet toezicht zal waarschijnlijk begin 2013 in de Eerste Kamer worden behandeld.

CBO	Onder toezicht CvTA 2011
Sena	ja
Stichting Leenrecht	ja
Stichting Reprorecht	ja
Stichting de Thuiskopie	ja
Vereniging Buma	ja
Stichting Lira	nee
Stichting Norma	nee
Stichting Pictoright	nee
Stichting Platform Multimediaproductanten	nee
Stichting PRO	nee
Stichting IPRO	nee
Sekam	nee
Sekam Video	nee
Stemra	nee
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	nee
SVVP	nee
Vevam	nee
Stichting Videma	nee

1

Begin 2011 is de werking van deze wijze van informatie verzamelen met een vertegenwoordiging van de CBO's en verdeelorganisaties geëvalueerd. Met een klein aantal aanpassingen in de werking van het template dat gebruikt wordt, hebben de beheers- en verdeelorganisaties¹ ingestemd met deze manier van informatieverzameling. Naast het rapporteren van de jaarcijfers van het afgelopen boekjaar, houden de organisaties het hier naast gepresenteerd schema aan voor het aanleveren van de CBO-specifieke informatie.

Rapportage cyclus	
Concept jaarcijfers voorgaand verslagjaar	April
Definitieve jaarcijfers voorgaand verslagjaar	Juli
Eerste semester resultaten huidig boekjaar	Augustus
Begroting volgend boekjaar	December
Bestuursverslagen en dergelijke	doorlopend

De Vereniging van Organisaties die Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren (VOI©E) heeft een coördinerende rol vervuld bij het opstellen en implementeren van het template waarmee de CBO's uniform rapporteren.

Keurmerk

Het Keurmerk is per 1 januari 2011 van kracht geworden en is een voorwaarde voor alle bij VOI©E aangesloten CBO's om bij de branchevereniging aangesloten te kunnen blijven. Het Keurmerk is bedoeld om te bevorderen dat CBO's voldoende inzicht geven in hun prestaties en optimaal gaan presteren door normen goed en objectief toetsbaar te maken. Aan de hand van vooraf

¹ Verdeelorganisaties zijn die auteurs-of naburige rechten organisaties die niet direct incasseren bij de gebruiker, maar louter gelden reparteren (verdelen) aan rechthebbenden die middels andere CBO's zijn geïncasseerd.

geformuleerde keurmerkcriteria vindt onafhankelijke toetsing plaats door de verlener van het keurmerk, het Keurmerkinstituut².

Het keurmerk is een zelfreguleringsinstrument dat het wettelijk toezicht aanvult, maar niet vervangt. Het College blijft zijn wettelijke toezichtstaak – onafhankelijk van het keurmerk – uitoefenen. Wel vindt er tussen het College en VOI©E overleg plaats zodat het keurmerk en het toezicht op elkaar zijn afgestemd om tegenstellingen te voorkomen.

Collectieve Beheersorganisaties

Het accent zal in dit rapport op de CBO's liggen die onder het toezicht van het CvTA vallen; daar waar relevant zullen details van de organisaties die (nog) niet onder het toezicht vallen worden gebruikt om een meer volledig inzicht te geven.

Van belang is te onderkennen dat CBO's en verdeelorganisaties niet op gelijke bestuurlijke of operationele wijze werken, maar ook verschillen in de wijze van presentatie van de financiële gegevens in hun jaarverslagen.

De organisaties hebben óf een eigen bureau óf huren externe faciliteit in om hun backoffice vorm te geven. Zij incasseren en verdelen op verschillende momenten, maken al dan niet gebruik van verdeelorganisaties en hebben verschillende rechtsvormen. Desalniettemin geeft dit rapport inzicht in onder andere de omvang van de financiële stromen, de globale werkwijzen, de kosten en balansposities van de collectieve beheersorganisaties en verdeelorganisaties van auteurs- en naburige rechten.

² www.keurmerk.nl (<http://www.keurmerk.nl/NL/Gastpagina-s/Voice>). Het keurmerk wordt verleend en getoetst door het Keurmerkinstituut, een onafhankelijke organisatie gericht op verbetering van de kwaliteit en veiligheid van producten, diensten en accommodaties voor consumenten.

Collectieve Beheersorganisaties 2011 en College van Toezicht

Collectieve beheersorganisaties en verdeelorganisaties opereren in een dynamische omgeving. De organisaties incasseren en verdelen gelden ten behoeve van de rechthebbenden. Externe factoren zoals aanpassingen in wet- en regelgeving, maar ook de economische trends, hebben effect op de hoogte en omvang van de incasso ontvangsten. De collectieve beheers- en verdeelorganisaties verantwoorden de geïncasseerde, de verdeelde en nog te verdelen gelden in de jaarrekening. De kosten die gemoed zijn met de hoofdactiviteiten van deze organisaties en ten laste van de te verdelen gelden komen, krijgen, net als de overige inhoudingen op de te verdelen gelden, aandacht in de jaarverantwoording.

3

Toezichttaken, waar liggen de accenten

Het toezicht door het CvTA heeft een horizontaal karakter. Het College legt zo min mogelijk regels op, maar realiseert in overleg met de sector beleidsdoelstellingen en stelt zich ten doel bepaalde principes in de sector ingebed te krijgen.

Taak: Toezicht op de inning en de verdeling van de vergoedingen door de collectieve beheersorganisaties.

Bovenstaande wordt vertaald in dit Financieel Rapport met informatie over de omvang van de incasso, inhoudingen en toevoegingen aan de te verdelen (reparteren) som aan rechthebbenden en de daadwerkelijke repartitie aan rechthebbenden (en/of verdeelorganisaties). Voorts verschaft het rapport inzicht in de nog te verdelen gelden aan het einde van het jaar en de effectiviteit van de verdeling.

De rechthebbende dient binnen 3 jaren het geld wat hem toekomt te hebben ontvangen van de CBO's. De collectieve beheersorganisaties dienen zo volledig en snel mogelijk te incasseren, de uit te keren vergoedingen te bepalen en de daadwerkelijke uitkering te doen aan de rechthebbenden. Collectieve beheersorganisaties moeten aangeven welke deel van de gelden uit welke incasso jaren nog niet zijn verdeeld.

Taak: Toezicht op het voldoende inzicht verschaffen door collectieve beheersorganisaties in hun algemene en financiële beleid.

De financiële verantwoording van de CBO's en verdeelorganisaties wordt vooraf, gedurende en na afloop van het boekjaar door het CvTA geanalyseerd. Door de organisaties wordt op uniforme wijze inzicht verschaft in de kosten van het beheer. Het CvTA verschaft inzicht in deze kosten en de ontwikkeling ervan over de jaren. Het CvTA rapporteert welke inhoudingen en toevoegingen worden gedaan aan de te verdelen gelden voor rechthebbenden. De aangelegde fondsen, voorzieningen en reserves en de mutaties daarop gedurende het boekjaar, worden nader beschouwd.

Hoofdpijnen

Incasso ontwikkeling

De incasso omvang binnen Nederland van de CBO's onder toezicht, bedroeg in het jaar 2011 € 228 miljoen. Dit is een afname van 2% ten opzichte van vorig jaar (2010). Een deel van deze afname wordt veroorzaakt door de tweejaarlijkse cyclus bij de Stichting Reprorecht. De CBO die minder incasseerde is Stichting de Thuiskopie vanwege de AMvB met betrekking tot de "bevrozing" van de soort datadragers waarover vergoedingen geheven mogen worden, (-15% ten opzichte van 2010). Het aandeel van de incasso met betrekking tot het *buitenland* steeg ten opzichte van 2010 met 17%, de omvang was € 41,1 miljoen, voor alle CBO's en 24% voor de CBO's die onder het toezicht vallen.

Repartitie ontwikkeling

De omvang van de repartitie van de CBO's onder toezicht is ten opzichte van 2010 toegenomen tot € 221 miljoen (2%). Ook hier is Stichting de Thuiskopie een uitzondering: de repartitieomvang nam fors af (deels door reservering).

Nog te repareren

Een belangrijk gegeven is de "nog te repareren som" aan het einde van het jaar. Deze geeft aan naar jaar van incasso, welk deel er nog aan de rechthebbenden verdeeld dient te worden. Hoe ouder het jaar van oorspronkelijke incasso, des te lager het nog te repareren bedrag moet zijn. Deze som is in 2011 met 5% gestegen ten opzichte van 2010 voor de CBO's die onder het toezicht vallen. Voor alle CBO's is dit 1%. De nog te verdelen bedragen mogen niet ouder zijn dan 3 jaren. Van de CBO's onder toezicht hebben Sena en Buma nog te verdelen gelden op de balans staan die ouder zijn dan 3 jaren. Deze bedragen zijn respectievelijk 2% en 4% van de oorspronkelijke som. Met een valide onderbouwing (bijvoorbeeld reservering voor claims) mogen CBO's er maximaal 5 jaren over doen om de geïnde gelden te verdelen.

Voor de CBO's onder toezicht wordt de *effectiviteit* per incassojaar gemeten. Dit is de mate waarin een CBO erin slaagt om, jaar-op-jaar gemeten, de oorspronkelijk geïncasseerde som onder rechthebbenden te verdelen. Het percentage ligt idealiter bij de 100%.

Betreffende het incassojaar 2008, zijn nog niet alle CBO's onder toezicht erin geslaagd om tot een volledige verdeling te komen. De percentages variëren van 90 tot 100%.

Het CvTA zal de komende jaren een zogeheten cascadeberekening in het Financieel Rapport opnemen. Dit geeft een bevattelijk samenvattend inzicht in de repartitie van jaar op jaar, de aan rechthebbenden uit te betalen bedragen minus de inhoudingen en de snelheid waarmee dit wordt gedaan.

Kostenontwikkeling bij CBO's

Over de hele linie zijn de kosten van alle organisaties ten opzichte van 2010 met 7% gedaald. Voor de CBO's onder toezicht is dit -2%, Buma vormt hier een uitzondering op³.

De personeels- en inhuurkosten maken 39% van de totale kosten, deze zijn met 1% afgenomen ten opzichte van 2010. Het uitbesteden van werk aan derden (zoals uitvoerder/*shared service center* CEDAR) maakt 22% uit van de totale kosten, de daling hiervan bedraagt 22%. De overige beheerskosten zijn met 3% toegenomen ten opzichte van 2010; deze kosten vormen 32% van het totaal.

Specifieke gebeurtenissen 2011 (financieel)

Enkele *highlights* voor de organisaties die onder het toezicht van het CvTA vallen:

Sena

Het inhoudingspercentage is aangepast naar 16% voor de nog open muziejaren.

In de Sena-jaarrekening staat: "Nadere analyse van het verschil tussen de repartieverplichting van de Nederlandse kasontvangsten (de optelsom van de in de toekomst uit te betalen bedragen ultimo 2011) en de repartieschuld (de gemaakte reservering om aan deze verplichting te kunnen voldoen) heeft uitgewezen dat er in de voorafgaande jaren een tekort is ontstaan."

"De toentertijd gehanteerde inhoudingspercentages zijn ontoereikend geweest om de kosten zoals die in deze jaren werden gemaakt te dekken."

"Om het tekort dat in belangrijke mate is veroorzaakt door de eenmalig bijzondere lasten in 2010 binnen een afzienbare periode te compenseren, is besloten om het inhoudingspercentage voor zowel de open jaren als toekomstige jaren te verhogen naar 16 procent. Voor de open jaren betreft dit zowel de reeds verrichte als de nog te verrichten betalingen. Daarnaast is het voornemen de niet geclaimde gelden over gesloten jaren tot nader order toe te voegen aan de repartieschuld. Door deze aanpassingen zal het tekort op de repartieschuld binnen een periode van 5 tot 7 jaar zijn ingelopen. Op de resultaten over 2011 heeft deze aanvullende maatregel geen effect."

Stichting Leenrecht

In 2011 zijn de niet-betaalde verlengingen ad € 2.900.000 gefactureerd aan de bibliotheken. Deze facturen worden door de bibliotheken betwist en zijn door het merendeel van de bibliotheken niet betaald. Voor het openstaand saldo ad € 7.777.000 is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen. Deze voorziening is ten laste van de te verdelen gelden gevormd.⁴

³ De stijging is te wijten aan personeels-, automatisering en overige beheerskosten. Aangezien Buma en Stemra gebruik maken van een gezamenlijke werkorganisatie én het feit dat er een herverdeling van de kosten in 2011 heeft plaatsgevonden tussen Buma en Stemra, dienen de kostenstijgingen en -dalingen van deze twee organisaties gezamenlijk te worden gezien.

⁴ Stand februari 2013: Op 23 november 2012 heeft de Hoge Raad de eis van Stichting Leenrecht m.b.t. niet-betaalde verlengingen afgewezen.

Stichting de Thuiskopie

Er is een duidelijke daling van de incasso-inkomsten vanwege de bevrozing van de soort informatiedragers waarover de thuiskopievergoeding berekend wordt, met name DVD. In de totale incasso zit nog een bedrag van € 2.470.000 aan incidentele facturatie, netto is de incasso “regulier” gedaald tot € 6.740.000. In 2009 was de incasso nog € 14.885.000.

Voorts is er een daling van het eigen vermogen te constateren vanwege verliezen in de exploitatie (minus € 600.000). Hiervan wordt € 365.000 ten laste van de algemene reserve geboekt. Door “opsporing en handhaving” is een resultaat behaald van € 500.000. Dit wordt toegevoegd aan de algemene reserve. De inkomsten uit piraterijbestrijding vallen ten gunste van de Stichting BREIN en een deel ten gunste van de te verdelen gelden.

Stichting Reprorecht

De inning en verdeling van de vergoedingen in 2011 vertoonde een stabiel beeld.

De incassobedragen vertonen op totaalniveau sterke fluctuaties. Dit wordt veroorzaakt doordat naast de jaarlijkse incasso bij overheid, onderwijs en buitenland, tevens de tweejaarlijkse incasso plaatsvindt van het bedrijfsleven.

Gedurende 2011 is er onderzoek geweest naar het kopieergedrag (o.a. digitale kopieën versus fotokopieën) binnen het bedrijfsleven. De uitkomsten van dit onderzoek zullen worden meegenomen in een nieuwe regeling voor het bedrijfsleven.

Buma

Buma en Stemra maken gebruik van één kantoororganisatie. De totale kosten van de kantoororganisatie zijn in 2011 ten opzichte van 2010 licht gestegen (2%). In 2011 is de toerekening systematiek van kosten tussen de twee organisaties Buma en Stemra aangepast voornamelijk 75/25% (voorheen voornamelijk 60/40%) om de kostenverdeling meer in lijn te brengen met de activiteiten van de uitvoeringsorganisatie voor de entiteiten. Als gevolg hiervan zijn de organisatiekosten van Buma gestegen en de organisatiekosten van Stemra gedaald. De lichte kostenstijging van de totale kosten van de gezamenlijke organisatie zijn te wijten aan:

- Toegenomen activiteiten van het service centrum, dat tevens een deel van het personeel heeft overgenomen van Buma;
- Hogere advieskosten m.b.t. huurovereenkomst, juridische kosten (€ 500.000);

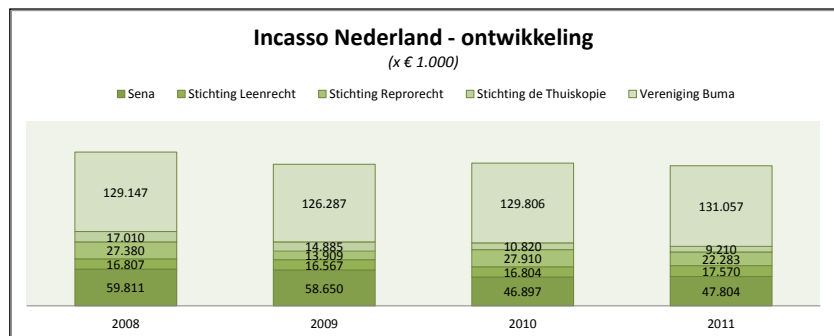
Daarentegen leverde de verplaatsing van backoffice-activiteiten van Praag naar India een besparing op in de outsourcingkosten van € 700.000.

Kerncijfers, incasso en repartitie

In dit hoofdstuk zal een aantal deelonderwerpen de revue passeren, zoals de ontwikkeling van de omvang van de incasso bij betalingsplichtigen, de onderverdeling in categorieën van deze incasso, de omvang van de repartitie (verdeling) van geïncasseerde gelden aan rechthebbenden of de doorverdeling aan verdeelorganisaties.

Incasso

De omvang van de incassobedragen uit Nederland, is ten opzichte van vorig jaar (2010) afgenomen met 2% voor de CBO's die onder het toezicht vallen van het CvTA. In totaal werd uit de Nederlandse "markt" een bedrag van € 228 miljoen geïncasseerd voor deze CBO's. De incasso uit het buitenland bedroeg over 2011 € 23,6 miljoen. Deze "markt" is juist met € 4,6 miljoen toegenomen ten opzichte van het voorgaande jaar.



	t.o.v. voorgaand jaar		
	2009	2010	2011
Sena	-2%	-20%	2%
Stichting Leenrecht	-1%	1%	5%
Stichting Reprorecht	-49%	101%	-20%
Stichting de Thuis kopie	-12%	-27%	-15%
Vereniging Buma	-2%	3%	1%
Totaal	-8%	1%	-2%

Incasso Nederland

De bevrozing van de soort dragers waarop de

Thuis kopieregeling van toepassing is, speelt Stichting de Thuis kopie parten, aangezien deze dragers steeds minder worden verkocht.

Stichting Reprorecht incasseert over het algemeen eens in de 2 jaren bij het bedrijfsleven.

Incasso Buitenland

Sena meldt over de ontwikkeling in het buitenland dat zij een actief internationaal beleid voert en dat deze inkomsten voornamelijk worden gerealiseerd met mandaten van een beperkt aantal agenten en dat deze betalingen betrekking kunnen hebben op meerdere muziekjaren.

Buma verklaart dat de omzet van het Uitvoeringsrecht Buitenland steeg door het werk van Nederlandse dj's, jingle- & tunes-makers, muziek in commercials en diverse hits met de betrokkenheid van Nederlandse componisten.

(x € 1.000)	Incasso in Nederland				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	59.811	58.650	46.897	47.804	-2%	-20%	2%
Stichting Leenrecht	16.807	16.567	16.804	17.570	-1%	1%	5%
Stichting Reprorecht	27.380	13.909	27.910	22.283	-49%	101%	-20%
Stichting de Thuis kopie	17.010	14.885	10.820	9.210	-12%	-27%	-15%
Vereniging Buma	129.147	126.287	129.806	131.057	-2%	3%	1%
Totaal	250.155	230.298	232.237	227.924	-8%	1%	-2%

(x € 1.000)	Incasso via buitenland				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	4.851	6.769	7.413	9.271	40%	10%	25%
Stichting Leenrecht	0	0	0	0	-	-	-
Stichting Reprorecht	1.366	511	1.022	2.428	-63%	100%	138%
Stichting de Thuis kopie	0	0	0	0	-	-	-
Vereniging Buma	10.857	10.153	10.540	11.891	-6%	4%	13%
Totaal	17.074	17.433	18.975	23.590	2%	9%	24%

Worden alle CBO's en verdeelorganisaties in ogenschouw genomen, dan bedraagt de omvang van de totale incasso € 347,4 miljoen. Dit is inclusief de dubbeltelling die ontstaat door de ontvangsten door verdeelorganisaties via CBO's die wel een direct incassosysteem hebben. De totale incasso direct bij betalingsplichtigen (de organisaties bij wie vergoedingen voor het gebruik van auteurs- en naburige rechten wordt gefactureerd) bedraagt in 2011 € 41,2 miljoen uit het buitenland plus € 270,7 miljoen uit Nederland, totaal € 311,9 miljoen.

(x € 1.000)	Alle CBO's				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Incasso via CBO/VO overige	47.665	43.191	42.620	35.536	-9%	-1%	-17%
Incasso via buitenland	38.206	36.371	35.284	41.156	-5%	-3%	17%
Incasso in Nederland	305.683	282.383	281.860	270.705	-8%	0%	-4%
Totale Incasso	391.554	361.946	359.764	347.397	-8%	-1%	-3%

	Alle CBO's				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Incasso via CBO/VO overige	12%	12%	12%	10%	-2%	-1%	-14%
Incasso via buitenland	10%	10%	10%	12%	3%	-2%	21%
Incasso in Nederland	78%	78%	78%	78%	0%	0%	-1%
Totale Incasso	100%	100%	100%	100%			

Totaaloverzicht van de incasso in Nederland

(x € 1.000)	Incasso in Nederland				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	59.811	58.650	46.897	47.804	-2%	-20%	2%
Stichting Leenrecht	16.807	16.567	16.804	17.570	-1%	1%	5%
Stichting Reprorecht	27.380	13.909	27.910	22.283	-49%	101%	-20%
Stichting de Thuis kopie	17.010	14.885	10.820	9.210	-12%	-27%	-15%
Vereniging Buma	129.147	126.287	129.806	131.057	-2%	3%	1%
Stichting Lira	162	137	200	163	-15%	46%	-19%
Stichting Norma	0	0	0	0	-	-	-
Stichting Pictoright	1.086	895	1.133	1.213	-18%	27%	7%
Stichting Platform Multimediaproductanten	392	727	296	48	85%	-59%	-84%
Stichting PRO	7.877	7.717	7.464	4.505	-2%	-3%	-40%
Stichting IPRO	0	0	0	0	-	-	-
Sekam	0	0	0	0	-	-	-
Sekam Video	0	0	0	0	-	-	-
Stemra	36.157	32.465	28.643	26.003	-10%	-12%	-9%
Thuis kopie vergoeding Audio Productanten	2.127	1.271	1.625	410	-40%	28%	-75%
SVVP	313	287	409	436	-9%	43%	7%
Vevam	0	0	0	0	-	-	-
Stichting Videma	7.414	8.587	9.853	10.003	16%	15%	2%
Totaal	305.683	282.383	281.860	270.705	-8%	0%	-4%

Repartitie

De repartitie betreft de uiteindelijke verdeling van de eerder geïncasseerde gelden. Tussen incasso en repartitie zit een mogelijk tijdsverschil van een aantal jaren.

In het onderstaande overzicht staan de repartitiebedragen van alle jaarlagen in het boekjaar, dus ook de repartities van eerdere jaren, direct aan rechthebbenden, maar ook de repartitie aan verdeelorganisaties. In het hoofdstuk "Effectiviteit en cascade" valt te lezen hoe effectief de CBO's zijn met het reparteren van geïncasseerde gelden naar jaar van incasso.

Opvallend is de daling van de repartitie ten opzichte van 2010 bij Stichting de Thuiskopie. Deze daling wordt veroorzaakt door de tijdelijke opschorting van de uitkeringen aan rechthebbenden, gezien de dalende incasso en onzekerheid over uit lopende procedures mogelijk voortkomende claims. De verwachting is dat medio 2012 de repartitie weer hervat kan worden. Op het moment van publicatie van dit rapport is de repartitie door Stichting de Thuiskopie inmiddels hervat.

De repartitie bij de Stichting Reprorecht volgt de fluctuerende incasso, aangezien de incasso bij het bedrijfsleven eens per twee jaren plaats vindt.

CBO's onder toezicht

(x € 1.000)	Totaal gerepartieerd				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	51.151	63.885	44.455	47.300	25%	-30%	6%
Stichting Leenrecht	15.740	13.678	14.559	15.121	-13%	6%	4%
Stichting Reprorecht	18.780	30.856	15.494	26.847	64%	-50%	73%
Stichting de Thuiskopie	19.594	17.071	15.775	6.394	-13%	-8%	-59%
Vereniging Buma	124.742	125.547	126.352	125.563	1%	1%	-1%
Totaal	230.007	251.037	216.635	221.225	9%	-14%	2%

Repartitie door alle organisaties

(x € 1.000)	Totaal gerepartieerd				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	51.151	63.885	44.455	47.300	25%	-30%	6%
Stichting Leenrecht	15.740	13.678	14.559	15.121	-13%	6%	4%
Stichting Reprorecht	18.780	30.856	15.494	26.847	64%	-50%	73%
Stichting de Thuiskopie	19.594	17.071	15.775	6.394	-13%	-8%	-59%
Vereniging Buma	124.742	125.547	126.352	125.563	1%	1%	-1%
Stichting Lira	11.520	16.760	13.153	12.527	45%	-22%	-5%
Stichting Norma	3.732	4.041	4.450	3.748	8%	10%	-16%
Stichting Pictoright	6.216	5.901	6.746	5.812	-5%	14%	-14%
Stichting Platform Multimediaproductanten	721	459	542	484	-36%	18%	-11%
Stichting PRO	22.943	12.574	12.184	11.431	-45%	-3%	-6%
Stichting IPRO	2.103	2.206	2.210	600	5%	0%	-73%
Sekam	20.314	10.785	8.089	10.838	-47%	-25%	34%
Sekam Video	4.116	6.933	1.427	3.252	68%	-79%	128%
Stemra	46.898	44.265	36.750	32.211	-6%	-17%	-12%
Thuiskopievergoeding Audio Productanten	2.586	3.798	1.427	1.217	47%	-62%	-15%
SVVP	164	101	99	106	-38%	-3%	8%
Vevam	12.266	9.251	5.583	9.857	-25%	-40%	77%
Stichting Videma	3.676	7.257	6.778	7.612	97%	-7%	12%
Totaal	367.262	375.368	316.073	320.920	2%	-16%	2%

Nog te verdelen gelden einde jaar

CBO's en verdeelorganisaties dienen - in beginsel - geïncasseerde of ontvangen gelden binnen 3 jaren volgend op het jaar van incasso of ontvangst te verdelen. De tussentijdse tijd kan nodig zijn voor onder andere het matchen van de juiste vergoeding aan de rechthebbenden en het achterhalen van de rechthebbenden.

Bovenstaande betekent voor het jaar 2011 dat geïncasseerde of ontvangen gelden van het jaar 2007 en voorgaande jaren ultimo 2011 dienden te zijn verdeeld. Organisaties mogen gefundeerd een reservering aanhouden voor eventuele naclaims.

Hiernaast is een tabel opgenomen van die organisaties die nog gelden te reparteren hebben stammend uit het **jaar 2007 en verder terug**. CBO's dienen gefundeerd aan te geven waarom zij dit

nog niet hebben gereparteed, of kunnen reparteren. Eén van de redenen kan zijn dat zij een reservering voor nog te ontvangen claims hebben gemaakt. Dit wordt toegestaan tot een periode van 5 jaren na ontvangst van de originele incasso. De vorming van een dergelijke reservering dient dan nauwkeuring te zijn berekend en verantwoord. Niet gereparteede gelden dienen na in elk geval 5 jaren vrij te vallen en alsnog te worden gereparteed onder alle rechthebbenden danwel met goedkeuring alternatief te worden aangewend. Deze richtlijn geldt voor alle CBO's met ingang van 2011. Hiervóór kunnen afwijkende repartitiereglementen van toepassing zijn geweest; dit geldt voornamelijk voor de CBO's die niet onder het toezicht vallen.

(x € 1.000)	nog te verdelen t/m 2007		
	ultimo 2007	ultimo 2011	%
Sena	86.683	1.924	2%
Vereniging Buma	151.991	5.399	4%
Stichting Lira	16.428	3.069	19%
Stichting Pictoright	6.941	519	7%
Stichting PRO	20.911	620	3%
Sekam	9.962	1.700	17%
Stemra	49.175	8.873	18%
Vevam	17.650	962	5%
Stichting Videma	7.611	138	2%
Totaal	424.367	23.204	5%

In de eerste kolom staat het totaal aan gelden dat er per CBO nog verdeeld moet worden aan het einde van 2007, de tweede kolom geeft aan wat er van deze "voorraad" uit 2007 aan het einde van 2011 nog niet is verdeeld.

Het percentage in de laatste kolom van het overzicht geeft aan welk deel van de **stand eind 2007** nog dient te worden verdeeld ultimo 2011.

Het saldo van Sena is aangepast aan het bedrag dat is opgenomen in de jaarrekening over 2011 en betreft alleen Nederland (de nog te verdelen Thuiskopiegelden t/m 2007 bedragen € 476.000; de nog te verdelen gelden vanuit het buitenland betreffen meerdere jaren en zijn niet naar jaarlaag onder te verdelen). Verder meldt Sena over de onverdeelde gelden: *"De jaren 2003 en 2004 zijn inmiddels afgesloten. De onverdeelde gelden 2003 en 2004 voor de uitvoerende kunstenaars zijn middels een besluit van de sectie uitvoerende kunstenaars overgeheveld naar de voorziening sociaal culturele doelstellingen. De onverdeelde gelden 2003 en 2004 voor de producenten zijn middels een besluit van de sectie producenten overgeheveld naar het jaar 2005."*

Buma en Stemra melden in de toelichting over "reserveringen te verdelen auteursrechten":

"In het proces van de distributie worden per distributie drie soorten reserveringen gemaakt:

1. Voor het geval dat (er nog) onvoldoende informatie beschikbaar is om tot uitkering over te kunnen gaan;

2. Voor werken waarbij de cumulatieve opbrengsten per werk de ondergrens voor distributie (nog) niet gehaald hebben;
3. Voor klachten inzake de distributie. Deze reservering wordt bepaald door een percentage van de gelden per distributie te reserveren op basis van historisch verloop van het bedrag aan uitgekeerde klachten per distributie (0% - 2%).

Daarnaast worden werken waarvoor zogenaamde dubbelclaims bestaan (twee rechthebbenden claimen hetzelfde werk) gereserveerd totdat deze situatie is opgelost.

Behoudens enerzijds de dubbelclaims vallen reserveringen na maximaal 3 jaren vrij. Daarnaast wordt een langere reserveringstermijn aangehouden voor gelden die Buma en Stemra van buitenlandse zusterorganisaties hebben ontvangen, maar waarvoor nog niet de informatie beschikbaar is voor correcte distributie, alsmede ten aanzien van gereserveerde gelden voor claims uit het verleden.”

De gelden die bij Stichting Lira over de jaren tot en met 2007 nog niet zijn verdeeld, betreffen veelal ontvangsten met betrekking tot het jaar 2007, maar die in latere jaren zijn ontvangen.

Stichting Lira - onverdeelde gelden						
(x € 1.000)	Totaal	Leenrechtgelden	Thuiskopiegelden	Kabelgelden	Reprorecht	Overige
2007 en ouder	3.073	1.114	229	1.383	3	344
2008	2.369	1.249	278	577	217	48
2009	2.106	811	197	940	89	69
2010	4.195	1.213	216	2.393	300	73
2011	5.316	1.481	102	3.570	126	37
totaal	17.059	5.868	1.022	8.863	735	571

Overzicht totaal nog te verdelen gelden ultimo 2011 - Organisaties onder toezicht en alle CBO's en verdeelorganisaties. Dit zijn gelden van alle jaren, dus ook van recentelijk geïncasseerde jaren.

	Totaal te repareren				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
(x € 1.000)							
Sena	94.532	54.652	31.508	34.321	-42%	-42%	9%
Stichting Leenrecht	2.075	1.831	2.194	2.302	-12%	20%	5%
Stichting Reprorecht	33.021	18.075	32.050	30.719	-45%	77%	-4%
Stichting de Thuiskopie	4.726	3.540	2.509	4.723	-25%	-29%	88%
Vereniging Buma	153.816	156.536	162.211	170.504	2%	4%	5%
Totaal	288.170	234.634	230.472	242.569	-19%	-2%	5%

	Totaal te repareren				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
(x € 1.000)							
Stichting Lira	18.862	17.134	16.157	17.060	-9%	-6%	6%
Stichting Norma	8.573	6.106	6.493	3.836	-29%	6%	-41%
Stichting Pictoright	7.366	8.192	7.687	8.850	11%	-6%	15%
Stichting Platform Multimediaproductanten	443	698	438	0	58%	-37%	-100%
Stichting PRO	10.108	8.771	8.293	5.161	-13%	-5%	-38%
Stichting IPRO	2.554	1.897	1.746	2.028	-26%	-8%	16%
Sekam	4.379	6.306	8.522	9.290	44%	35%	9%
Sekam Video	7.930	4.095	5.559	3.513	-48%	36%	-37%
Stemra	45.438	40.863	38.755	38.738	-10%	-5%	0%
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	4.180	1.781	2.182	1.471	-57%	23%	-33%
SVVP	650	835	1.146	1.476	29%	37%	29%
Vevam	13.053	10.849	12.783	8.127	-17%	18%	-36%
Stichting Videma	9.807	9.070	10.205	10.751	-8%	13%	5%
Totaal	421.512	351.230	350.437	352.869	-17%	0%	1%

Sena meldt in de jaarrekening dat “de totale som nog te verdelen gelden ad € 44.682.000 verschilt met de opgenomen verplichting terzake van doorbetaling posten “betaalbaar art 7 WNR Nederland”. In de jaarrekening 2010 is ervoor gekozen om de hoge kosten die gemaakt zijn in dat jaar niet in één keer ten laste van de doorbetaling te brengen. Deze kosten zullen worden gecompenseerd met het nieuw vastgestelde inhoudingspercentage.”

Nederland (Art. 7 WNR)

Sena	Nog te verdelen gelden
(x € 1.000)	ultimo 2011
2004 *)	107
2005	663
2006	613
2007	541
2008	1.065
2009	1.776
2010	4.435
2011	35.482
Totaal	44.682

*) Inclusief reservering dubbele claims t/m 2004

Effectiviteit en cascade

De rechthebbende is gediend met een zo goed en zo snel mogelijke uitkering van hetgeen hij recht op heeft. Tussen het daadwerkelijk ontvangen van de incasso gelden en het moment van uitkeren moet zo weinig mogelijk tijd zitten.

De CBO's en verdeelorganisaties incasseren en reparteren op verschillende momenten, soms een incassoronde enkele malen per jaar, dan weer doorlopend; repartitiemomenten vinden over het algemeen één tot enkele malen per jaar plaats.

CBO's en verdeelorganisaties dienen - in beginsel - geïncasseerde of ontvangen gelden binnen 3 jaren volgend op het jaar van incasso of ontvangst te verdelen. De tussenliggende tijd kan nodig zijn voor onder andere het matchen van de juiste vergoeding aan de rechthebbende en het achterhalen van de rechthebbenden.

Met onderstaande cijfers per CBO (die onder het toezicht vallen), wordt getracht een beeld te geven van de effectiviteit van de verdeling door de CBO's.

Werkwijze: De basis is de omvang van de incasso van een bepaald jaar (bijvoorbeeld de gefactureerde incassobedragen betreffende 2009, zoals vermeld op de factuur die betalingsplichtigen hebben ontvangen); hiermee wordt niet bedoeld het totaal van de incasso in een rapportagejaar. Dit totaal kan bestaan uit incasso's die meerdere jaren betreffen.

Incasso-bedragen die later worden ontvangen dan in het oorspronkelijke (facturatie-)jaar, worden later verantwoord; dit heeft gevolgen voor het effectiviteitskengetal voor dat jaar, gemeten over de verschillende jaren.

Tegelijkertijd wordt aangegeven wat de stand van de nog te verdelen gelden is betreffende een bepaald jaar. Toevoegingen en onttrekkingen in het jaar aan de nog te verdelen gelden hebben invloed op het effectiviteitskengetal voor dat jaar, gemeten over de verschillende jaren.

Door de CBO's en verdeelorganisaties wordt aan de kwaliteit van de te interpreteren informatie gewerkt. Het inzichtelijk maken van wat er per jaarlaag is geïncasseerd en gereparteed vergt aanpassingen in de huidige administratieve systemen van de organisaties.

Stichting Leenrecht, een voorbeeld⁵:

De Stichting Leenrecht heeft in 2009 over het jaar 2009 € 16.567.000 geïncasseerd. Dit bedrag dient aan rechthebbenden verdeeld te worden. In het jaar 2009 is een groot deel reeds aan rechthebbenden verdeeld (gecorrigeerd voor toevoegingen en onttrekkingen), namelijk 88%. Aan het einde van 2009 dient er nog een bedrag gereparteed te worden (€ 1.831.000).

⁵ In 2011 zijn de niet-betaalde verlengingen (€ 2.983.386) gefactureerd aan de bibliotheken. Deze facturen worden door de bibliotheken betwist en door het merendeel niet betaald. Normaliter stelt Stichting Leenrecht alles wat is geïncasseerd (en ontvangen) beschikbaar voor repartitie. De niet-betaalde verlengingen zijn hierop een uitzondering; deze worden nog niet uitbetaald aan rechthebbenden gedurende de lopende rechtszaak.

Eind 2010 is over het jaar 2009 94% verdeeld, eind 2011 is over het jaar 2009 nog steeds 94% verdeeld. € 1.014.000 dient nog uitgekeerd te worden.

Het streven is om binnen 3 jaren 100% uitgekeerd te hebben van wat voor repartitie beschikbaar is.

Stichting Leenrecht (x € 1.000)	incasso			
	2008	2009	2010	2011
Incasso betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2008	16.807	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2009	0	16.567	0	0
Incasso betreffende het jaar 2010	0	0	16.804	0
Incasso betreffende het jaar 2011	0	0	0	17.570
Totaal	16.807	16.567	16.804	17.570

14

Stichting Leenrecht (x € 1.000)	nog te verdelen			
	2008	2009	2010	2011
Nog te verdelen betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2008	2.075	0	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2009	0	1.831	1.014	1.014
Nog te verdelen betreffende het jaar 2010	0	0	1.180	662
Nog te verdelen betreffende het jaar 2011	0	0	0	626
Totaal	2.075	1.831	2.194	2.302

Stichting Leenrecht	effectiviteit				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Effectiviteit betreffende voorgaande jaren	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2008	88%	100%	100%	100%	14%	0%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2009		88%	94%	94%		7%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2010			92%	95%			4%
Effectiviteit betreffende het jaar 2011				96%			

De *cascade* geeft weer wat er van een beschikbaar bedrag voor repartitie daadwerkelijk wordt verdeeld aan rechthebbenden en/of verdeelorganisaties (gesteld op 100%), welk bedrag en percentage er wordt ingehouden hierop, wat er aan de som wordt toegevoegd en welk deel er daadwerkelijk wordt verdeeld in dat jaar. Het bedrag dat overblijft, dient in een later stadium nog gereparteed te worden.

Stichting Leenrecht, een voorbeeld

Aan het einde van 2011 dient er nog € 1.676.000 verdeeld te worden uit eerdere jaren (2009, € 1.014.000 en 2010, € 662.000), is er in het jaar 2011 € 17.570.000 geïncasseerd (samen 100% te verdelen). Aan het totaal wordt € 2.389.000 onttrokken ten behoeve van de voorziening debiteuren. De toevoeging bestaat uit de dotatie vanuit het resultaat van voorgaand boekjaar (€ 48.000).

Stichting Leenrecht (x € 1.000)	Verloop incasso naar uitkering				cascade			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Te repareren ultimo voorgaand jaar	573	2.075	1.831	2.194	3%	11%	10%	11%
Totale Incasso	16.807	16.567	16.804	17.570	97%	89%	90%	89%
Totaal te repareren bruto	17.380	18.642	18.635	19.764	100%	100%	100%	100%
Ontrekkingen aan te repareren som	0	-3.311	-2.077	-2.389	0%	-18%	-11%	-12%
Toevoegingen aan te repareren som	435	178	195	48	3%	1%	1%	0%
Totaal herallocaties	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%
Totaal gerepareerd	-15.740	-13.678	-14.559	-15.121	-91%	-73%	-78%	-77%
Totaal te repareren	2.075	1.831	2.194	2.302	12%	10%	12%	12%

Per CBO onder toezicht wordt in de volgende opstellingen inzicht gegeven in wat zij naar jaarlaag nog te verdelen hebben, opgebouwd uit de te repareren som en het daadwerkelijk gereparteerde bedrag en als graadmeter de effectiviteit (in %) van hetgeen wat verdeeld is over de jaren.

De *cascade* geeft aan welke deel van de 100% van de voor verdeling beschikbare gelden, wordt aangewend voor onttrekkingen, toevoegingen en daadwerkelijke repartitie in een bepaald jaar.

Reprerecht: Effectiviteit

Stichting Reprerecht (x € 1.000)	incasso			
	2008	2009	2010	2011
Incasso betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2008	28.746	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2009	0	14.420	0	0
Incasso betreffende het jaar 2010	0	0	28.932	0
Incasso betreffende het jaar 2011	0	0	0	24.711
Totaal	28.746	14.420	28.932	24.711

Stichting Reprerecht (x € 1.000)	nog te verdelen			
	2008	2009	2010	2011
Nog te verdelen betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2008	33.021	0	0	1.324
Nog te verdelen betreffende het jaar 2009	0	18.075	0	1.087
Nog te verdelen betreffende het jaar 2010	0	0	32.050	4.503
Nog te verdelen betreffende het jaar 2011	0	0	0	23.805
Totaal	33.021	18.075	32.050	30.719

Stichting Reprerecht	effectiviteit				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Effectiviteit betreffende voorgaande jaren	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2008	0%	100%	100%	96%	-	0%	-4%
Effectiviteit betreffende het jaar 2009		0%	100%	93%		-	-7%
Effectiviteit betreffende het jaar 2010			0%	86%			-
Effectiviteit betreffende het jaar 2011				0%			

De Stichting Reprerecht is een snelle verdeler. De incasso van het voorgaande jaar is in het volgende jaar al verdeeld onder rechthebbenden.

In 2011 is de effectiviteit over 2008 en 2009 gedaald van 100% naar respectievelijk 96% en 93%. Dit heeft te maken met de herallocatie in de volgende jaren betreffende eerdere jaren vanwege reserveringen.

Reprerecht: Cascade

Stichting Reprerecht (x € 1.000)	Verloop incasso naar uitkering				cascade			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Te repareren ultimo voorgaand jaar	21.514	33.021	18.075	32.050	43%	70%	38%	56%
Totale Incasso	28.746	14.420	28.932	24.711	57%	30%	62%	44%
Totaal te repareren bruto	50.260	47.441	47.007	56.761	100%	100%	100%	100%
Onttrekkingen aan te repareren som	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%
Toevoegingen aan te repareren som	1.541	1.490	537	805	3%	3%	1%	1%
Totaal herallocaties	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%
Totaal gereparteed	-18.780	-30.856	-15.494	-26.847	-37%	-65%	-33%	-47%
Totaal te repareren	33.021	18.075	32.050	30.719	66%	38%	68%	54%

De toevoegingen 2011 bestaan uit: toevoeging van het financieel resultaat.

Thuiskopie: Effectiviteit

Stichting de Thuiskopie (x € 1.000)	incasso			
	2008	2009	2010	2011
Incasso betreffende voorgaande jaren	4.851	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2008	12.159	5.630	0	0
Incasso betreffende het jaar 2009	0	9.255	4.036	0
Incasso betreffende het jaar 2010	0	0	6.784	715
Incasso betreffende het jaar 2011	0	0	0	8.495
Totaal	17.010	14.885	10.820	9.210

Stichting de Thuiskopie (x € 1.000)	nog te verdelen			
	2008	2009	2010	2011
Nog te verdelen betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2008	4.726	0	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2009	0	3.540	0	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2010	0	0	2.509	0
Nog te verdelen betreffende het jaar 2011	0	0	0	4.723
Totaal	4.726	3.540	2.509	4.723

Stichting de Thuiskopie	effectiviteit				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Effectiviteit betreffende voorgaande jaren	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2008	53%	100%	100%	100%	90%	0%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2009		56%	100%	100%		80%	0%
Effectiviteit betreffende het jaar 2010			75%	100%			34%
Effectiviteit betreffende het jaar 2011				30%			

Stichting de Thuiskopie verdeelt snel door aan verdeelorganisaties.

Thuiskopie: Cascade

Stichting de Thuiskopie (x € 1.000)	Verloop incasso naar uitkering				cascade			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Te repareren ultimo voorgaand jaar	7.310	4.726	3.540	2.509	30%	24%	25%	21%
Totale Incasso	17.010	14.885	10.820	9.210	70%	76%	75%	79%
Totaal te repareren bruto	24.320	19.611	14.360	11.719	100%	100%	100%	100%
Ontrekkingen aan te repareren som	0	0	0	-602	0%	0%	0%	-5%
Toevoegingen aan te repareren som	0	1.000	3.924	0	0%	5%	27%	0%
Totaal herallocaties	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%
Totaal gerepareerd	-19.594	-17.071	-15.775	-6.394	-81%	-87%	-110%	-55%
Totaal te repareren	4.726	3.540	2.509	4.723	19%	18%	17%	40%

De onttrekkingen 2011 bestaat uit: de correctie reservering dubieuze debiteuren uit het verleden.

Buma: Effectiviteit

Vereniging Buma (x € 1.000)	incasso			
	2008	2009	2010	2011
Incasso betreffende voorgaande jaren	0	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2008	140.004	0	0	0
Incasso betreffende het jaar 2009	0	136.440	0	0
Incasso betreffende het jaar 2010	0	0	140.346	0
Incasso betreffende het jaar 2011	0	0	0	142.948
Totaal	140.004	136.440	140.346	142.948

Vereniging Buma (x € 1.000)	nog te verdelen			
	2008	2009	2010	2011
Nog te verdelen betreffende voorgaande jaren	35.812	21.016	11.469	5.399
Nog te verdelen betreffende het jaar 2008	118.004	18.738	13.904	12.362
Nog te verdelen betreffende het jaar 2009	0	116.782	19.092	12.604
Nog te verdelen betreffende het jaar 2010	0	0	117.746	18.146
Nog te verdelen betreffende het jaar 2011	0	0	0	121.993
Totaal	153.816	156.536	162.211	170.504

Vereniging Buma	effectiviteit				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Effectiviteit betreffende voorgaande jaren	76%	86%	92%	96%	13%	7%	4%
Effectiviteit betreffende het jaar 2008	7%	85%	89%	90%	1159%	4%	1%
Effectiviteit betreffende het jaar 2009		9%	85%	90%		851%	6%
Effectiviteit betreffende het jaar 2010			11%	86%			697%
Effectiviteit betreffende het jaar 2011				9%			

Buma: Cascade

Vereniging Buma (x € 1.000)	Verloop incasso naar uitkering				cascade			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Te repareren ultimo voorgaand jaar	151.991	153.816	156.536	162.211	52%	53%	53%	53%
Totale Incasso	140.004	136.440	140.346	142.948	48%	47%	47%	47%
Totaal te repareren bruto	291.995	290.256	296.882	305.159	100%	100%	100%	100%
Onttrekkingen aan te repareren som	-19.944	-8.173	-8.319	-9.092	-7%	-3%	-3%	-3%
Toevoegingen aan te repareren som	6.507	0	0	0	2%	0%	0%	0%
Totaal herallocaties	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%
Totaal gerepareerd	-124.742	-125.547	-126.352	-125.563	-43%	-43%	-43%	-41%
Totaal te repareren	153.816	156.536	162.211	170.504	53%	54%	55%	56%

De onttrekkingen 2011 bestaan uit: het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

Sena: Effectiviteit

Het overzicht van Sena wordt alleen op hoofdlijn weergegeven. De cijfers van de voorgaande jaren m.b.t. repartitie per jaarlaag, die de juiste basis voor het kengetal "effectiviteit" vormen, zijn niet juist verwerkt en leveren hierdoor onbruikbare kengetallen op.

Sena (x € 1.000)	incasso			
	2008	2009	2010	2011
Incasso betreffende voorgaande jaren	7.842	484	-102	-28
Incasso betreffende het jaar 2008	58.854	8.861	575	-355
Incasso betreffende het jaar 2009	0	57.778	2.946	-245
Incasso betreffende het jaar 2010	0	0	52.064	1.118
Incasso betreffende het jaar 2011	0	0	0	57.209
Totaal	66.696	67.123	55.483	57.699

Sena (x € 1.000)	nog te verdelen			
	2008	2009	2010	2011
Totaal	94.532	54.652	31.508	34.321

Sena	effectiviteit				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Effectiviteit betreffende het jaar 2011				17%			

In 2011 is het restant van de uitbetaalde voorschotten, die hebben plaatsgevonden in 2009, verrekend.

Sena: Cascade

Sena (x € 1.000)	Verloop incasso naar uitkering				cascade				
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2011
Te repareren ultimo voorgaand jaar	86.683	94.532	54.652	31.508	57%	58%	50%	35%	
Totale Incasso	66.696	67.123	55.483	57.699	43%	42%	50%	65%	
Totaal te repareren bruto	153.379	161.655	110.135	89.207	100%	100%	100%	100%	
Onttrekkingen aan te repareren som	-10.531	-45.105	-34.872	-8.338	-7%	-28%	-32%	-9%	
Toevoegingen aan te repareren som	2.835	1.987	700	752	2%	1%	1%	1%	
Totaal herallocaties	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	
Totaal gerepareerd	-51.151	-63.885	-44.455	-47.300	-33%	-40%	-40%	-53%	
Totaal te repareren	94.532	54.652	31.508	34.321	62%	34%	29%	38%	

De onttrekkingen 2011 bestaan o.a. uit:

- Organisatiekosten 2011 € 6.972.000
- Dotatie aan Socufondsen € 862.000
- Onttrekking, onder andere, van fees doorberekend aan buitenlandse agenten en het wederom uitbetalen van teruggestorte repartitiegelden (bv door onjuist bankrekening nummer), € 504.000

De toevoegingen bestaan uit:

- Financiële baten van € 752.000

Kosten, medewerkers

Inkomsten (over het algemeen niet de incasso-inkomsten) van CBO's en de kosten die de organisatie maakt worden in de jaarrekening gepresenteerd in het exploitatieoverzicht.

De inkomsten minus de kosten van een organisatie geeft het resultaat (winst of verlies) aan over een bepaald periode, van het begin van die periode tot aan het einde; het vormt een afgesloten geheel. Gedurende het jaar wordt door de organisatie, middels interne rapportages, bijgehouden wat de stand is van de exploitatie, in vergelijking tot bijvoorbeeld de begroting, zodat het management dan kan bijsturen.

Een standaardindeling van een exploitatieoverzicht staat hiernaast. Dit is een overzicht op hoofdniveau, organisaties kiezen zelf in welk detail zij een dergelijk overzicht opstellen.

In dit hoofdstuk wordt er dieper ingegaan op het kostenniveau van de organisaties. Er wordt tevens informatie gegeven over de eigen inkomsten van de CBO's en de omvang van het personele bestand.

De kosten van CBO's dienen in proportie te zijn, dat wil zeggen, in een juiste verhouding te staan tot de inkomsten (of de incasso en repartitieactiviteiten).

De activiteiten van collectieve beheersorganisaties zijn complex van aard. Hoofdtak is de exploitatie van auteursrechten namens rechthebbenden. Het incasseren van gelden en het repareren, het verdelen ervan, zijn de basisactiviteiten. Hiervoor is menskracht nodig, al dan niet ingehuurd, maar ook faciliteiten zoals ICT en huisvesting.

Het beoordelen of kosten in verhouding staan tot één onderdeel van de basistaken volstaat niet en geeft een beperkt inzicht. Een zo bedoelde beoordeling is alleen mogelijk indien alle kosten van de organisatie volledig toegerekend kunnen worden aan die ene activiteit. Een aantal CBO's incasseert bij een groot aantal gebruikers, heeft eigen inkomsten uit gefactureerde administratiekosten, verricht inspecties, etc.

Wat is dan wél een goede graadmeter om CBO's, qua kosten, te beoordelen?

Ervan uitgaande dat CBO's dienen te streven naar een zo hoog mogelijk percentage van uitbetalen van geïncasseerde gelden, zouden de kosten jaarlijks niet meer mogen stijgen dan een bepaald percentage. Dit kan zijn een indexatie van de loonkosten, of verhoogde afschrijvingen voor investeringen voor ICT-systemen.

De kosten kunnen ook worden gecorrigeerd voor de eigen inkomsten, een compensatie voor gemaakte kosten. Financiële resultaten en eenmalige baten (-en kosten) zijn ook van invloed op het resultaat van een CBO (en kunnen dienen als kostencompensatie).

<i>Rapportage periode</i>	
Omzetten	
Inkomsten (geen incasso)	
Administratiekosten	
Entree en jaargelden	
Overige inkomsten (geen incasso)	
Totaal inkomsten	
Kosten	
Personele kosten (exclusief	
Personele kosten (externen op	
Personele kosten	
Afschrijvingen	
Automatiseringskosten	
Kosten uitbesteed werk (Cedar,	
Dotatie voorzieningen	
Overige beheerskosten	
Totaal kosten	
Exploitatieresultaat	
Financiële baten en lasten (saldo)	
Resultaat gewone bedrijfsvoering	
Bijzondere baten/lasten (saldo)	
Resultaat voor belastingen	
Belastingen	
Resultaat na belastingen	

Tevens is inzichtelijk wat de groei is van de kosten ten opzichte van het voorgaande jaar. Voor de CBO's die onder het toezicht vallen, zijn de kosten ten opzichte van 2010 met 2% gedaald. Per categorie kosten fluctueert de af-en toename van de kosten.

- De personele lasten zijn met 14% gestegen (Buma +27%)
- Inhuur van externen is met 30% gedaald (Buma -30%)
- Kosten uitbesteed werk (externe backoffice en overige) zijn gedaald (betreft nagenoeg alle CBO's)
- Automatiseringskosten zijn gestegen (Buma +18%, Sena -8%)

De fluctuaties zijn - deels - te wijten aan de herverdeling van de kosten tussen Buma en Stemra (jaren 2010 naar 2011). Stemra is niet opgenomen in de tabel "Kosten break-down, CBO's onder toezicht".

(x € 1.000)	Kosten break-down, CBO's onder toezicht				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Personele kosten (exclusief externen)	€ 9.340	€ 11.374	€ 11.569	€ 13.198	22%	2%	14%
Personele kosten (externen op formatie, extra inhuur)	€ 2.093	€ 678	€ 404	€ 284	-68%	-40%	-30%
Personele kosten	€ 11.433	€ 12.052	€ 11.973	€ 13.482	5%	-1%	13%
Afschrijvingen	€ 956	€ 1.026	€ 927	€ 614	7%	-10%	-34%
Automatiseringskosten	€ 1.420	€ 1.345	€ 1.312	€ 1.514	-5%	-2%	15%
Kosten uitbesteed werk (Cedar, andere uitvoerder)	€ 5.414	€ 6.815	€ 8.590	€ 6.295	26%	26%	-27%
Dotatie voorzieningen	€ -	€ -	€ -	€ -	-	-	-
Overige beheerskosten	€ 8.847	€ 10.800	€ 10.741	€ 10.987	22%	-1%	2%
Totaal kosten	€ 28.070	€ 32.038	€ 33.543	€ 32.892	14%	5%	-2%

	Kosten break-down, CBO's onder toezicht in %				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Personele kosten (exclusief externen)	33%	36%	34%	40%	7%	-3%	16%
Personele kosten (externen op formatie, extra inhuur)	7%	2%	1%	1%	-72%	-43%	-28%
Personele kosten	41%	38%	36%	41%	-8%	-5%	15%
Afschrijvingen	3%	3%	3%	2%	-6%	-14%	-32%
Automatiseringskosten	5%	4%	4%	5%	-17%	-7%	18%
Kosten uitbesteed werk (Cedar, andere uitvoerder)	19%	21%	26%	19%	10%	20%	-25%
Dotatie voorzieningen	0%	0%	0%	0%	-	-	-
Overige beheerskosten	32%	34%	32%	33%	7%	-5%	4%
Totaal kosten	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%

Ter vergelijking de *break-down* voor alle CBO's en verdeelorganisaties

(x € 1.000)	Kosten break-down, alle CBO's				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Personele kosten (exclusief externen)	€ 15.381	€ 17.595	€ 17.935	€ 17.742	14%	2%	-1%
Personele kosten (externen op formatie, extra inhuur)	€ 3.167	€ 1.530	€ 1.434	€ 1.433	-52%	-6%	0%
Personele kosten	€ 18.549	€ 19.125	€ 19.369	€ 19.175	3%	1%	-1%
Afschrijvingen	€ 1.799	€ 1.541	€ 1.279	€ 821	-14%	-17%	-36%
Automatiseringskosten	€ 2.381	€ 2.392	€ 2.384	€ 2.235	0%	0%	-6%
Kosten uitbesteed werk (Cedar, andere uitvoerder)	€ 11.339	€ 13.197	€ 13.917	€ 10.825	16%	5%	-22%
Dotatie voorzieningen	€ -	€ -	€ -	€ -	-	-	-
Overige beheerskosten	€ 14.449	€ 16.106	€ 15.416	€ 15.822	11%	-4%	3%
Totaal kosten	€ 48.516	€ 52.361	€ 52.364	€ 48.774	8%	0%	-7%

(x € 1.000)	Kosten break-down, alle CBO's in %				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Personele kosten (exclusief externen)	32%	34%	34%	36%	6%	2%	6%
Personele kosten (externen op formatie, extra inhuur)	7%	3%	3%	3%	-55%	-6%	7%
Personele kosten	38%	37%	37%	39%	-4%	1%	6%
Afschrijvingen	4%	3%	2%	2%	-21%	-17%	-31%
Automatiseringskosten	5%	5%	5%	5%	-7%	0%	1%
Kosten uitbesteed werk (Cedar, andere uitvoerder)	23%	25%	27%	22%	8%	5%	-16%
Dotatie voorzieningen	0%	0%	0%	0%	-	-	-
Overige beheerskosten	30%	31%	29%	32%	3%	-4%	10%
Totaal kosten	100%	100%	100%	100%	0%	0%	0%

De totale kosten per CBO

Over de hele linie zijn de kosten ten opzichte van 2010 met 7% gedaald, Buma vormt hier een uitzondering op. De stijging is te wijten aan personeels-, automatiserings- en overige beheerskosten. Aangezien Buma en Stemra gebruik maken van een gezamenlijke werkorganisatie én het feit dat er een herverdeling van de kosten in 2011 heeft plaatsgevonden tussen Buma en Stemra, dienen de kostenstijgingen en -dalingen van deze twee organisaties gezamenlijk te worden gezien.

In haar jaarrekening meldt Buma:

“De totale bedrijfskosten zijn gestegen. Dit heeft onder andere te maken met de herziene kosten verdeling tussen Buma en Stemra (2011: 75% en 25%).

Voorts is de stijging te wijten aan:

- Toegenomen activiteiten van het Service Centrum. Dit leidt tot hogere kosten servicebureaus van € 0,8 miljoen én een verlaging van de personele kosten van Buma van € 0,3 miljoen omdat het Service Centrum een deel van het Buma-personeel heeft overgenomen;
- Hogere personeelslasten van € 0,4 miljoen vanwege indexatie salarissen en eenmalige kosten;
- Hogere advieskosten t.b.v. externe juristen;
- Een daling van de outsourcingkosten met € 0,7 miljoen door de verplaatsing van de uitbestede backoffice van Praag naar India.”

De kosten werden in 2010 verdeeld tussen Buma en Stemra op basis van een individueel percentage per kostensoort, hierbij werd Stemra gemiddeld zwaarder belast.

Overzicht van de reguliere exploitatie kosten (inclusief afschrijvingskosten, exclusief financiële baten en lasten, exclusief bijzondere baten en lasten).

(x € 1.000)	Totaal kosten				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	6.184	8.670	10.033	6.972	40%	16%	-31%
Stichting Leenrecht	645	615	665	670	-5%	8%	1%
Stichting Reprorecht	3.499	3.737	3.574	3.353	7%	-4%	-6%
Stichting de Thuiskopie	2.547	2.635	2.352	1.837	3%	-11%	-22%
Vereniging Buma	15.195	16.381	16.919	20.060	8%	3%	19%
Stichting Lira	1.915	2.544	2.205	1.993	33%	-13%	-10%
Stichting Norma	808	904	936	899	12%	4%	-4%
Stichting Pictoright	1.144	1.050	1.209	1.233	-8%	15%	2%
Stichting Platform Multimediaproductanten	32	24	23	11	-26%	-1%	-52%
Stichting PRO	1.593	1.685	1.714	1.472	6%	2%	-14%
Stichting IPRO	515	520	458	496	1%	-12%	8%
Sekam	1.599	1.624	887	1.266	2%	-45%	43%
Sekam Video	368	266	281	245	-28%	6%	13%
Stemra	9.726	8.975	8.241	5.697	-8%	-8%	-31%
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	137	139	130	104	1%	-6%	-20%
SVVP	0	0	0	0	-	-	-
Vevam	676	827	742	557	22%	-10%	-25%
Stichting Videma	1.934	1.767	1.993	1.909	-9%	13%	-4%
Totaal	48.516	52.361	52.364	48.774	8%	0%	-7%

Om een beeld te krijgen van de aantallen FTE's die in dienst en ingeleend zijn bij de organisaties, hieronder het overzicht. Medewerkers die bij derden worden ingehuurd (bijvoorbeeld via Cedar) zijn hier niet in opgenomen.

	Totaal aantal fte (in dienst en ingeleend)				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	50	59	48	46	17%	-18%	-5%
Stichting Leenrecht	0	0	3	3	-	-	0%
Stichting Reprorecht	0	0	22	0	-	-	-100%
Stichting de Thuiskopie	6	6	7	5	8%	6%	-19%
Vereniging Buma	147	155	167	164	5%	8%	-1%
Stichting Lira	0	0	0	13	-	-	-
Stichting Norma	11	12	9	11	12%	-21%	17%
Stichting Pictoright	7	9	10	10	19%	14%	1%
Stichting Platform Multimediaproductanten	0	0	0	0	-	-	-
Stichting PRO	0	0	0	14	-	-	-
Stichting IPRO	2	1	1	1	-7%	0%	-7%
Sekam	0	0	0	0	-	-	-
Sekam Video	0	0	0	0	-	-	-
Stemra	21	20	20	18	-5%	0%	-10%
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	1	1	1	0	0%	0%	-100%
SVVP	0	0	0	0	-	-	-
Vevam	1	1	1	1	0%	0%	-20%
Stichting Videma	7	8	8	9	12%	5%	6%
Totaal	252	271	297	295	7%	9%	-1%

Kosten per CBO (onder toezicht)

Hieronder wordt aangegeven wat de kosten zijn van CBO's en verdeelorganisaties. Per CBO onder toezicht wordt getoond wat het kosten- en eigen inkomstenniveau is. Dit kan worden afgezet tegen de incasso-omvang; de uitkomst levert een kostenpercentage op. CBO's gaan er veelal vanuit dat het kostenpercentage (de werkelijke kosten afgezet tegen de incasso van dat jaar) niet hoger mag zijn dan 15%.

Indien er bij het "overeengekomen maximale kosten%", "0%" wordt vermeld, dan is er geen kostenpercentage overeengekomen.

- Inkomsten: Dit zijn over het algemeen inkomsten uit gefactureerde administratiekosten aan betalingsplichtigen en rechthebbenden en geen incasso-inkomsten. De inkomsten kunnen verder bestaan uit bijvoorbeeld inkomsten uit piraterijbestrijding.
- Financiële baten: baten uit beleggingen
- (Bijzondere) baten en lasten betreffen uitzonderlijke, eenmalige en niet uit normale bedrijfsvoering ontstane kosten en/of baten.

Sena

(x € 1.000)	Sena				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	0	0	0	0	-	-	-
Totaal kosten	6.184	8.670	10.033	6.972	40%	16%	-31%
Exploitatieresultaat	-6.184	-8.670	-10.033	-6.972			

(x € 1.000)	Sena				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	0	0	0	0	-	-	-
Totaal kosten	6.184	8.670	10.033	6.972	40%	16%	-31%
Exploitatieresultaat	-6.184	-8.670	-10.033	-6.972			
Financiële baten en lasten (saldo)	2.835	1.987	700	752	-30%	-65%	7%
Resultaat gewone bedrijfsvoering	-3.349	-6.683	-9.333	-6.220	100%	40%	-33%
Bijzondere baten/lasten (saldo)	0	0	-14.627	0			
Resultaat voor belastingen	-3.349	-6.683	-23.960	-6.220			
Kosten verminderd met eigen opbrengsten en baten	3.349	6.683	23.960	6.220			
Bruto-incasso	66.696	67.123	55.483	57.699	1%	-17%	4%
Totale repartitie	51.151	63.885	44.455	47.300	25%	-30%	6%
Overeengekomen maximale kosten% (t.o.v. bruto-incasso)	0%	0%	11%	15%	-	-	36%
Werkelijk bruto kosten percentage (o.b.v. incasso)	9%	13%	18%	12%	39%	40%	-33%
Kosten verminderd met opbrengsten en baten	5%	10%	43%	11%	98%	334%	-75%

Indien er bij het "overeengekomen maximale kosten%", "0%" wordt vermeld, dan is er geen kostenpercentage overeengekomen.

Stichting Leenrecht

(x € 1.000)	Stichting Leenrecht			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	630	688	726	756
Totaal kosten	645	615	665	670
Exploitatieresultaat	-15	73	61	86

t.o.v. voorgaand jaar			
2009	2010	2011	
9%	6%	4%	
-5%	8%	1%	

(x € 1.000)	Stichting Leenrecht			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	630	688	726	756
Totaal kosten	645	615	665	670
Exploitatieresultaat	-15	73	61	86
Financiële baten en lasten (saldo)	63	1	-14	124
Resultaat gewone bedrijfsvoering	48	74	47	210
Bijzondere baten/lasten (saldo)	0	0	0	0
Resultaat voor belastingen	48	74	47	210
Kosten verminderd met eigen opbrengsten en baten	-48	-74	-47	-210
Bruto-incasso	16.807	16.567	16.804	17.570
Totale repartitie	15.740	13.678	14.559	15.121
Overeengekomen maximale kosten% (t.o.v. bruto-incasso)	4%	4%	5%	5%
Werkelijk bruto kosten percentage (o.b.v. incasso)	4%	4%	4%	4%
Kosten verminderd met opbrengsten en baten	0%	0%	0%	-1%

t.o.v. voorgaand jaar			
2009	2010	2011	
9%	6%	4%	
-5%	8%	1%	
-98%	-1500%	-986%	
54%	-36%	347%	
-1%	1%	5%	
-13%	6%	4%	
0%	25%	0%	
-3%	7%	-4%	
56%	-37%	327%	

Stichting Reprecht

(x € 1.000)	Stichting Reprecht			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	3.329	5.321	2.684	4.648
Totaal kosten	3.499	3.737	3.574	3.353
Exploitatieresultaat	-170	1.584	-890	1.295

t.o.v. voorgaand jaar			
2009	2010	2011	
60%	-50%	73%	
7%	-4%	-6%	

(x € 1.000)	Stichting Reprecht			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	3.329	5.321	2.684	4.648
Totaal kosten	3.499	3.737	3.574	3.353
Exploitatieresultaat	-170	1.584	-890	1.295
Financiële baten en lasten (saldo)	0	0	0	0
Resultaat gewone bedrijfsvoering	-170	1.584	-890	1.295
Bijzondere baten/lasten (saldo)	0	0	0	0
Resultaat voor belastingen	-170	1.584	-890	1.295
Kosten verminderd met eigen opbrengsten en baten	170	-1.584	890	-1.295
Bruto-incasso	28.746	14.420	28.932	24.711
Totale repartitie	18.780	30.856	15.494	26.847
Overeengekomen maximale kosten% (t.o.v. bruto-incasso)	20%	18%	18%	0%
Werkelijk bruto kosten percentage (o.b.v. incasso)	12%	26%	12%	14%
Kosten verminderd met opbrengsten en baten	1%	-11%	3%	-5%

t.o.v. voorgaand jaar			
2009	2010	2011	
60%	-50%	73%	
7%	-4%	-6%	
-	-	-	
-1032%	-156%	-246%	
-50%	101%	-15%	
64%	-50%	73%	
-13%	0%	-100%	
113%	-52%	10%	
-1957%	-128%	-270%	

Stichting de Thuiskopie

(x € 1.000)	Stichting de Thuiskopie			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	2.540	4.394	1.808	1.151
Totaal kosten	2.547	2.635	2.352	1.837
Exploitatieresultaat	-7	1.759	-544	-686

t.o.v. voorgaand jaar		
2009	2010	2011
73%	-59%	-36%
3%	-11%	-22%

(x € 1.000)	Stichting de Thuiskopie			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	2.540	4.394	1.808	1.151
Totaal kosten	2.547	2.635	2.352	1.837
Exploitatieresultaat	-7	1.759	-544	-686
Financiële baten en lasten (saldo)	614	326	80	61
Resultaat gewone bedrijfsvoering	607	2.085	-464	-625
Bijzondere baten/lasten (saldo)	0	0	0	0
Resultaat voor belastingen	607	2.085	-464	-625
Kosten verminderd met eigen opbrengsten en baten	-607	-2.085	464	625
Bruto-incasso	17.010	14.885	10.820	9.210
Totale repartitie	19.594	17.071	15.775	6.394
Overeengekomen maximale kosten% (t.o.v. bruto-incasso)	5%	5%	8%	8%
Werkelijk bruto kosten percentage (o.b.v. incasso)	15%	18%	22%	20%
Kosten verminderd met opbrengsten en baten	-4%	-14%	4%	7%

t.o.v. voorgaand jaar		
2009	2010	2011
73%	-59%	-36%
3%	-11%	-22%
-47%	-75%	-24%
243%	-122%	35%
-12%	-27%	-15%
-13%	-8%	-59%
0%	50%	0%
18%	23%	-8%
293%	-131%	58%

Buma

(x € 1.000)	Vereniging Buma			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	3.033	3.140	3.357	3.151
Totaal kosten	15.195	16.381	16.919	20.060
Exploitatieresultaat	-12.162	-13.241	-13.562	-16.909

t.o.v. voorgaand jaar		
2009	2010	2011
4%	7%	-6%
8%	3%	19%

(x € 1.000)	Vereniging Buma			
	2008	2009	2010	2011
Totaal inkomsten	3.033	3.140	3.357	3.151
Totaal kosten	15.195	16.381	16.919	20.060
Exploitatieresultaat	-12.162	-13.241	-13.562	-16.909
Financiële baten en lasten (saldo)	-7.782	8.322	8.496	7.817
Resultaat gewone bedrijfsvoering	-19.944	-4.919	-5.066	-9.092
Bijzondere baten/lasten (saldo)	0	0	0	0
Resultaat voor belastingen	-19.944	-4.919	-5.066	-9.092
Kosten verminderd met eigen opbrengsten en baten	19.944	4.919	5.066	9.092
Bruto-incasso	140.004	136.440	140.346	142.948
Totale repartitie	124.742	125.547	126.352	125.563
Overeengekomen maximale kosten% (t.o.v. bruto-incasso)	0%	0%	0%	0%
Werkelijk bruto kosten percentage (o.b.v. incasso)	11%	12%	12%	14%
Kosten verminderd met opbrengsten en baten	14%	4%	4%	6%

t.o.v. voorgaand jaar		
2009	2010	2011
4%	7%	-6%
8%	3%	19%
-207%	2%	-8%
-75%	3%	79%
-3%	3%	2%
1%	1%	-1%
-	-	-
11%	0%	16%
-75%	0%	76%

Indien er bij het "overeengekomen maximale kosten%", "0%" wordt vermeld, dan is er geen kostenpercentage overeengekomen.

Kosten als percentage van de totale incasso in een jaar

Indien de totale gerapporteerde kosten van een organisatie afgezet worden tegen de totale incasso (inclusief “buitenland”) van hetzelfde jaar, dan ontstaat onderstaand overzicht.

(x € 1.000)	Totale Kosten als % Incasso			
	2008	2009	2010	2011
Sena	9%	13%	18%	12%
Stichting Leenrecht	4%	4%	4%	4%
Stichting Reprorecht	12%	26%	12%	14%
Stichting de Thuiskopie	15%	18%	22%	20%
Vereniging Buma	11%	12%	12%	14%
Stichting Lira	13%	18%	16%	14%
Stichting Norma	26%	52%	18%	75%
Stichting Pictoright	17%	15%	18%	16%
Stichting Platform Multimediaproductanten	8%	3%	8%	24%
Stichting PRO	13%	15%	15%	18%
Stichting IPRO	30%	26%	19%	37%
Sekam	10%	12%	8%	10%
Sekam Video	11%	8%	9%	17%
Stemra	22%	22%	23%	18%
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	6%	11%	8%	25%
SVVP	0%	0%	0%	0%
Vevam	8%	10%	12%	10%
Stichting Videma	26%	21%	20%	19%

Met CBO's en verdeelorganisaties dient nog een eenduidige definitie te worden afgestemd m.b.t. het te hanteren kostenpercentage. Dit geldt voor zowel de kengetallen zoals hierboven vermeld, als voor het interne kostenpercentage dat de CBO's en verdeelorganisaties hanteren als richtlijn. Enkele opmerkingen:

- Stichting de Thuiskopie (2011 20%), de totale incasso daalde ten opzichte van 2010 met 15%, de kosten met 22%, de verhouding blijft enigszins gelijk aan de voorgaande jaren;
- Stichting Norma (2011 75%), de kosten zijn nagenoeg gelijk gebleven, terwijl de incasso met 76% afnam ten opzichte van 2010. In de incassocijfers van 2010 zit een éénmalige incasso van € 2,4 miljoen euro. De incasso daalt als gevolg van de daling uit Thuiskopie-gelden;
- Stichting Platform Multimediaproductanten (2011 24%), de kosten zijn met 52% afgenomen, de incasso met 84% ten opzichte van 2010. De Stichting is sterk afhankelijk van de Thuiskopie-gelden;
- Stichting IPRO (2011 37%), de kosten zijn nagenoeg gelijk gebleven (+8%) terwijl de incasso afnam met 45% ten opzichte van 2010. De inkomsten zijn afgenomen als gevolg van de nog niet gefactureerde aankoopssommen; de onderhandelingen hierover waren in 2011 nog niet afgerond;
- Stichting Thuiskopievergoeding Audio Producenten (2011 25%), de kosten namen af met 20% ten opzichte van 2010, de incasso met 75%. De Stichting is sterk afhankelijk van de Thuiskopie-gelden;

Een kort overzicht van CBO's en verdeelorganisaties met eigen inkomsten

(x € 1.000)	Totaal <i>eigen</i> inkomsten				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	0	0	0	0	-	-	-
Stichting Leenrecht	630	688	726	756	9%	6%	4%
Stichting Reprerecht	3.329	5.321	2.684	4.648	60%	-50%	73%
Stichting de Thuiskopie	2.540	4.394	1.808	1.151	73%	-59%	-36%
Vereniging Buma	3.033	3.140	3.357	3.151	4%	7%	-6%
Stichting Lira	753	2.517	1.224	1.404	234%	-51%	15%
Stichting Norma	586	680	711	638	16%	5%	-10%
Stichting Pictoright	1.093	1.007	1.169	1.064	-8%	16%	-9%
Stichting Platform Multimediaproductenten	19	12	14	2	-34%	15%	-83%
Stichting PRO	1.863	1.442	1.658	1.422	-23%	15%	-14%
Stichting IPRO	0	0	0	0	-	-	-
Sekam	1.545	1.280	1.136	1.044	-17%	-11%	-8%
Sekam Video	260	245	238	215	-6%	-3%	-10%
Stemra	4.728	4.377	3.700	3.801	-7%	-15%	3%
Thuiskopievergoeding Audio Producenten	45	49	131	25	9%	165%	-81%
SVVP	0	0	0	0	-	-	-
Vevam	656	880	695	534	34%	-21%	-23%
Stichting Videma	1.797	1.779	1.984	1.984	-1%	12%	0%
Totaal	22.876	27.812	21.235	21.839	22%	-24%	3%

Balansposten

De balans van organisaties geeft aan wat aan het einde van een bepaald jaar de stand is van de bezittingen en schulden, wat de vorderingen en verplichtingen van betreffende CBO of verdeelorganisatie inhouden. Hiernaast is een standaard balans afgebeeld met kort omschreven wat de diverse onderwerpen kunnen inhouden.

Resultaten vanuit de exploitatie van een organisatie worden over het algemeen toegevoegd aan de algemene reserve; in het geval van collectieve beheersorganisaties worden deze resultaten veelal ten laste gebracht van de nog te repareren sommen.

Een aantal van deze balansonderdelen zullen in meer detail worden behandeld in dit hoofdstuk.

Dit betreffen:

- (Incasso-) Debiteuren
- Financiële Activa, en
- Fondsen (Sociaal/Culturele fondsen)

Balans (per 31 december jaar)	
Activa	Passiva
Immateriële Vaste Activa <i>(bijv. geactiveerde software)</i>	Eigen Vermogen <i>(reserves)</i>
Materiële Vaste Activa <i>(bijv. gebouwen en overige geactiveerde bedrijfsmiddelen)</i>	Voorzieningen <i>(bijv. reorganisatievoorziening)</i>
Financiële Vaste Activa <i>(bijv. effecten)</i>	Kort lopende schulden <i>(crediteuren, uit te keren aan rechthebbenden binnen 1 jaar)</i>
Flottende Activa <i>(vorderingen, (incasso-)debiteuren)</i>	Lang lopende schulden <i>(leningen)</i>
Liquide Middelen <i>(bank tegoeden)</i>	

Debiteuren

CBO's wordt gevraagd inzicht te verschaffen in de stand van de debiteuren, voor zover dit incasso/gebruikers betreft. In het recente verleden gaf deze stand bij Sena een onjuist beeld van de werkelijke stand.

Met betrekking tot 2011 wordt de omvang van de incassodebiteuren aan het einde van het boekjaar in kaart gebracht zonder enige voorziening vanwege oninbaarheid; het bedrag van de incassodebiteuren en de voorziening wegens oninbaarheid worden, zoals gebruikelijk is, gesaldeerd in de jaarrekening (dit is het bedrag "saldo incassodebiteuren jaarrekening"). De voorziening voor oninbaarheid geeft aan welk bedrag er op de balans gereserveerd is ter dekking van incassodebiteuren die niet daadwerkelijk zullen betalen. De voorziening afgezet tegen het saldo "incassodebiteuren" geeft een kengetal (%) en zegt dus iets over het afdekken van het risico van niet betalende debiteuren en dus minder ontvangsten (kas).

De stand van de voorziening debiteuren wordt alleen in dit rapport opgenomen, indien de betreffende CBO de stand in de jaarrekening heeft gepubliceerd. Dit geldt voor Sena en Stichting Leenrecht.

Alle CBO's onder toezicht rapporteren de dotaties ten behoeve van de voorziening debiteuren. Deze informatie wordt intern beoordeeld.

		Sena			
(x € 1.000)		2008	2009	2010	2011
Saldo Incassodebiteuren	aanvang jaar	31.502	44.836	22.559	1.581
Incassodebiteuren (exclusief dotatie oninbaarheid)	einde jaar	53.834	62.267	12.122	6.364
Voorziening oninbaarheid	aanvang jaar	6.053	8.998	39.708	10.541
Dotatie oninbaarheid	in het jaar	2.945	30.710	-29.167	-7.766
Saldo Incassodebiteuren jaarrekening		44.836	22.559	1.581	3.589
% voorzien van debiteurenstand	einde jaar	17%	64%	87%	44%

Sena heeft in 2010 haar debiteurenportefeuille ingrijpend herzien, zie regel “incassodebiteuren einde jaar”. In 2011 is de omvang van de debiteurenstand naar een aanvaardbaar peil gebracht. Een groot deel (44%) van deze debiteuren wordt voor oninbaarheid voorzien.

In het jaarverslag van 2010 meldde Sena dat 2010 een “transitiejaar” was. Het hoog opgelopen saldo aan debiteuren moest worden opgeschoond. De achterstanden zijn inmiddels ingelopen en er werd een zorgvuldiger factureringsproces ingevoerd. Door de maatregelen kon de debiteurenstand naar een veel lager niveau worden teruggebracht.

		Stichting Leenrecht			
(x € 1.000)		2008	2009	2010	2011
Saldo Incassodebiteuren	aanvang jaar	78	1.598	0	0
Incassodebiteuren (exclusief dotatie oninbaarheid)	einde jaar	1.598	3.311	5.388	7.777
Voorziening oninbaarheid	aanvang jaar	0	0	3.311	5.388
Dotatie oninbaarheid	in het jaar	0	3.311	2.077	2.389
Saldo Incassodebiteuren jaarrekening		1.598	0	0	0
% voorzien van debiteurenstand	einde jaar	0%	100%	100%	100%

“Als gevolg van de lopende rechtszaak over de zogenaamde niet-betaalde verlengingen is met de bibliotheken overeengekomen dat Stichting Leenrecht wel factureert voor de niet-betaalde verlengingen, maar dat betaling hiervan achterwege kan blijven tot na de uitspraak van de rechter hierover. Stichting Leenrecht heeft de vordering hieruit vanaf 2009 volledig voorzien. Het risico van wanbetaling is (vrijwel) nihil.”

Financiële Activa

Alleen Buma van de CBO's onder toezicht, voert een actief beleid met financiële vaste activa.

De portefeuille is onderverdeeld in € 160.867.000 vastrentende waarden (78%) en € 46.395.000 in aandelenfondsen (22%).

De effecten van Buma worden gewaardeerd tegen beurswaarde. Waarderingsverschillen op

obligaties en aandelen worden ten laste, respectievelijk ten gunste gebracht van de herwaarderingsreserve financiële vaste activa. De effecten van

(x € 1.000)	Vereniging Buma			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	169.342	157.608	159.781	202.846
Aankopen	141.471	28.883	84.670	123.727
Aflossingen/verkoppen	-127.125	-39.236	-45.511	-116.683
Koerswijzigingen	-26.080	12.526	3.906	-2.628
Balanswaarde einde boekjaar	157.608	159.781	202.846	207.262

31

Buma zijn ondergebracht bij Stichting Buma/Stemra Obligatiefonds en Stichting Buma/Stemra Aandelenfonds. De stichtingen zijn proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van Buma en Stemra tegen een gemiddeld percentage van respectievelijk 79,9 % en 20,1%. De belangrijkste mutaties in de vastrentende waarden betreffen met name de omzetting van (staats)obligatiefondsen naar staatsobligaties ten einde de risico's in de Eurozone landen te beperken.

Overige CBO's en verdeelorganisaties met financiële vaste activa zijn:

(x € 1.000)	Stichting Lira			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	10.531	10.387	4.261	9.040
Aankopen	0	47	4.898	0
Aflossingen/verkoppen	-103	-6.118	-118	-713
Koerswijzigingen	-41	-55	-1	-17
Balanswaarde einde boekjaar	10.387	4.261	9.040	8.310

(x € 1.000)	Stichting Norma			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	7.262	5.449	5.038	4.742
Aankopen	1.134	2.365	4.484	828
Aflossingen/verkoppen	-2.262	-3.056	-4.734	-803
Koerswijzigingen	-685	280	-46	-37
Balanswaarde einde boekjaar	5.449	5.038	4.742	4.730

(x € 1.000)	Stichting PRO			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	347	259	173	86
Aankopen	0	0	0	0
Aflossingen/verkoppen	-88	-86	-87	-86
Koerswijzigingen	0	0	0	0
Balanswaarde einde boekjaar	259	173	86	0

(x € 1.000)	Stichting IPRO			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	926	924	930	888
Aankopen	0	0	0	0
Aflossingen/verkoppen	0	0	-40	-206
Koerswijzigingen	-1	6	-2	0
Balanswaarde einde boekjaar	924	930	888	682

(x € 1.000)	Stemra			
	2008	2009	2010	2011
Balanswaarde aanvang boekjaar	93.934	90.687	91.915	51.159
Aankopen	80.402	17.842	10.790	31.206
Aflossingen/verkoppen	-71.575	-23.820	-53.793	-29.429
Koerswijzigingen	-12.074	7.206	2.247	-663
Balanswaarde einde boekjaar	90.687	91.915	51.159	52.273

Fondsen

CBO's leggen fondsen aan voor onder andere sociaal culturele doeleinden. Deze fondsen worden door de CBO zelf beheerd/bestuurd of juist ondergebracht in een aparte structuur met een eigen bestuur (Buma en Stemra).

Hieronder een totaaloverzicht van de CBO's en verdeelorganisaties die fondsen op hun balans aanleggen (eindstand 2011).

(x € 1.000)	totaal fondsen einde jaar				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Sena	2.321	2.700	3.139	3.646	16%	16%	16%
Stichting Leenrecht	83	58	39	33	-30%	-33%	-15%
Stichting Reprorecht	445	774	0	0	74%	-100%	-
Stichting de Thuis kopie	700	1.239	879	0	77%	-29%	-100%
Vereniging Buma	18.069	17.557	17.168	15.023	-3%	-2%	-12%
Totaal	21.618	22.328	21.225	18.702	3%	-5%	-12%

(x € 1.000)	totaal fondsen einde jaar				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Stichting Lira	1.167	1.358	1.945	1.925	16%	43%	-1%
Stichting Pictoright	706	687	598	673	-3%	-13%	13%
Totaal	1.873	2.045	2.543	2.598	9%	24%	2%

	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Totaal	23.491	24.373	23.768	21.300	4%	-2%	-10%

(x € 1.000)	Sena				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
beginstand	1.415	2.321	2.700	3.139	64%	16%	16%
toevoeging	1.383	859	1.072	1.052	-38%	25%	-2%
totaal incasso	53.472	50.590	44.060	47.723	-5%	-13%	8%
% toevoeging / incasso	3%	2%	2%	2%			
onttrekking	477	480	633	545	1%	32%	-14%
eindstand	2.321	2.700	3.139	3.646	16%	16%	16%

Dit betreft het fonds: Socufonds Uitvoerend Kunstenaars en Producenten

De onttrekkingen bij Sena hebben onder andere betrekking op:

- Brein
- Buma NL
- European Talent Exchange Program
- Sena PopNL award
- Onderzoek effecten cultuurbezuinigingen
- Project Beatrix
- Roots on the Road

(x € 1.000)	Stichting Leenrecht				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
beginstand	94	83	58	39	-12%	-30%	-33%
toevoeging	0	0	0	0	-	-	-
totaal incasso	16.807	16.567	16.804	17.570	-1%	1%	5%
% toevoeging / incasso	0%	0%	0%	0%			
onttrekking	11	25	19	6	127%	-24%	-68%
eindstand	83	58	39	33	-30%	-33%	-15%

St. Leenrecht Kunstfonds is geconsolideerd in de jaarrekening opgenomen

(x € 1.000)	Vereniging Buma				t.o.v. voorgaand jaar		
	2008	2009	2010	2011	2009	2010	2011
beginstand	17.432	18.069	17.557	17.168	4%	-3%	-2%
toevoeging	11.294	10.395	10.212	9.581	-8%	-2%	-6%
totaal incasso	129.147	126.287	129.806	131.057	-2%	3%	1%
% toevoeging / incasso	9%	8%	8%	7%			
onttrekking	10.657	10.907	10.601	11.726	2%	-3%	11%
eindstand	18.069	17.557	17.168	15.023	-3%	-2%	-12%

Fonds voor Culturele & Sociale doeleinden

De onttrekkingen hebben betrekking op:

- Toeslag Ernstig
- Buma Cultuur
- Sociaal Fonds Buma
- AENA
- Diversen

De percentages v.w.b. de toevoegingen aan het fonds in de jaren 2010 en 2011 wijken af van wat er door Buma in de jaarrekening is vermeld. De gehanteerde grondslag voor het door Buma vermelde percentage in de jaarrekening betreft niet, zoals in bovenstaand overzicht gebruikt, de totale incasso van dat jaar.

Projecten

Het College van Toezicht vraagt CBO's aan te geven welke initiatieven zij nemen op het gebied van klanten, financiën, de interne organisatie (processen) en innovatie.

Hiermee kunnen CBO's aangeven dat zij bewust met het ontwikkelen van service richting de betalingsplichtigen en rechthebbenden omgaan, dat zij hun organisaties effectiever maken en middelen efficiënter inzetten. Ontwikkeling en innovatie moeten ertoe leiden dat bijvoorbeeld processen gestroomlijnd worden, of dat verzamelde gegevens beter ontsloten worden, zodat er sneller aan rechthebbenden uitbetaald kan worden.

Deze informatie wordt slechts door een beperkt aantal CBO's en verdeelorganisaties in de rapportages aangegeven.

Buma geeft aan met de volgende projecten/activiteiten haar effectiviteit te verhogen:

ICT-gerelateerde projecten:

- Sena maakt gebruik van het Buma/Stemra systeem om de facturatie naar muziekgebruikers te doen;
- Implementatie van een Microsofttool, om naast mail de interne communicatiemogelijkheden uit te breiden met chat, het delen van schermen en het laten zien van aanwezigheid van collega's;
- Verbeteren verwerking online: Zorgen dat het proces van de verwerking van online gebruik (iTunes, Spotify, etc) in het systeem kan plaatsvinden;
- PINO upgrade: Upgrade van het documentmanagement systeem naar een nieuwe versie. Bij de upgrade van de Portal gaat Buma gebruik maken van deze nieuwe versie;
- Analyse upgrade Portal Business analyse van huidige en gewenste functionaliteit voor de Portal;
- Functional Design upgrade Portal: Het op basis van de business analyse maken van functioneel ontwerpen voor de nieuwe portal.

Organisatie gerelateerd

- Opleiding & Kennisborging: Maken van trainingmodules voor personeel rondom auteursrecht, proces en systeem;
- Reductie Backlog commentaren (onderdeel van de klachtenprocedure): Project oudere commentaren geclusterd op te lossen;
- Verbeteren Podia proces: Project om het E2E proces van podia onder de loop te nemen en te verbeteren.

Bijlagen

- Accountantsverklaringen
- Overzicht met kerninformatie per CBO of verdeelorganisatie

Accountantsverklaringen

In dit hoofdstuk wordt er stil gestaan bij de verklaringen die de controlerende accountants gaven bij de opgeleverde jaarrekeningen en jaarverslagen. Alle CBO's die onder toezicht staan van het CvTA hebben een goedkeurende verklaring van de accountant gekregen.

De verklaringen van de accountant voor de jaarrekening 2011 is niet hetzelfde voor alle CBO's. Daarom een korte toelichting op de betekenis van de diverse verklaringen.

In een aantal gepubliceerde jaarverslagen is slechts een deel van een jaarrekening opgenomen ten behoeve van de leesbaarheid van het verslag. De accountant meldt dan in het jaarverslag dat de gepubliceerde cijfers zijn ontleend aan de door hem gecontroleerde integrale jaarrekening.

In de "oordeel paragraaf" van de accountant kunnen bij de CBO's die onder het toezicht vallen de volgende oordelen voorkomen:

- "Getrouw beeld": Indien de jaarrekening is opgemaakt op basis van een algemeen aanvaard stelsel voor financiële verslaggeving (ten behoeve van een brede groep van gebruikers) wordt de term "getrouw beeld" gebruikt en geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en het resultaat in overeenstemming met het toepasselijke verslaggevingskader;
- Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (JV 640): dit is het verslaggevingskader dat geldt voor organisaties zonder winststreven;
- "Eigen grondslagen": Deze jaarrekeningen voldoen slechts gedeeltelijk aan een algemeen aanvaard stelsel. De verklaring van de accountant oordeelt dat de jaarrekening "in alle van materieel belang zijnde aspecten in overeenstemming met het gekozen stelsel voor financiële verslaggeving is opgesteld".

CBO	Accountant	Verklaring accountant	Opmerking
Sena	BDO Audit & Assurance B.V.	In overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen	
Stichting Leenrecht	PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	Getrouw beeld, in overeenstemming met de Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven"	Het oordeel houdt geen oordeel in over de verdeling van de voor uitkering aan individueel rechthebbenden beschikbare bedragen.
Stichting Reprorecht	PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	Getrouw beeld, in overeenstemming met de Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven"	Het oordeel houdt geen oordeel in over de verdeling van de voor uitkering aan individueel rechthebbenden beschikbare bedragen.
Stichting de Thuiskopie	PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.	Getrouw beeld, in overeenstemming met de Richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven"	Het oordeel houdt geen oordeel in over de verdeling van de voor uitkering aan individueel rechthebbenden beschikbare bedragen.
Vereniging Buma	KPMG ACCOUNTANTS N.V.	Naar ons oordeel is de jaarrekening 2011 van Vereniging Buma, in alle van materieel belang zijnde aspecten, opgesteld in overeenstemming met de door de entiteit gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening.	Wij vestigen de aandacht op de grondslagen waarin de basis voor de financiële verslaggeving is uiteengezet. De basis voor financiële verslaggeving betreft de door de entiteit gekozen grondslagen.

Toelichting bij “eigen grondslagen”:

Buma

Afwijkingen van BW 2 Titel 9:

De belangrijkste afwijkingen van BW2 Titel 9 voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn:

Toepassing van het normatief rendement voor beleggingen:

De koersresultaten die voortvloeien uit de waardering van effecten tegen beurskoersen worden niet direct als resultaat in de winst- en verliesrekening verantwoord, maar worden eerst in de herwaarderingsreserve financiële vaste activa verwerkt. Indien de herwaarderingsreserve niet toereikend is, worden koersverliezen direct ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover de stand van de herwaarderingsreserve ultimo boekjaar hier ruimte voor biedt, kan een zogenaamd normatief rendement in het financiële resultaat worden verantwoord.

Volgens Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving dienen bovengenoemde koersresultaten direct te worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. Buma/Stemra hanteert de methodiek om een grillig verloop van de financiële resultaten in de winst- en verliesrekening te beperken en het financieel resultaat te laten aansluiten op de meerjaren doelstelling van het beleggingsbeleid.

Overzicht met kerninformatie per CBO of verdeelorganisatie

1 Sena

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Sena	Sena vertegenwoordigt artiesten en platenproductenten bij regelingen voor het openbaar maken van hun muziekproducties (bijvoorbeeld uitzending via radio, televisie of internet of het gebruikmaken van achtergrondmuziek). Sena is door de overheid aangewezen om uitvoering te geven aan artikel 7 Wet op de Naburige rechten.	muziekrechten	Sena heeft een eigen bureau, maar werkt nauw samen met Buma en biedt het bedrijfsleven de mogelijkheid van één factuur voor muziekrechten (SCAN).

Sena	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Eigen back-office
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	66.696	67.123	55.483	57.699
Totale repartitie	51.151	63.885	44.455	47.300
Organisatiekosten	6.184	8.670	10.033	6.972
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	131.720	249.352	263.137	191.996
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	7.374	3.847	3.141	2.669
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	2.321	2.700	3.139	3.646
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	50,3	58,9	48,5	46,1
Accountant	E&Y	E&Y	BDO	BDO

2 Stichting Leenrecht

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Leenrecht, Stichting	Leenrecht vertegenwoordigt in feite alle makers, uitvoerende kunstenaars, uitgevers en producenten van werken die worden uitgeleend door openbare bibliotheken of andere voor het publiek toegankelijke instellingen, waaronder boeken, cd's, dvd's en kunstuitleen. De verdeling vindt plaats door middel van de organisaties van de rechthebbenden.	Uitlenen	Cedar B.V.

Stichting Leenrecht	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Nee
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeeloorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Extern: Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	16.807	16.567	16.804	17.570
Totale repartitie	15.740	13.678	14.559	15.121
Organisatiekosten	645	615	665	670
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	570	519	531	532
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	83	58	39	33
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	2,8	2,8
Accountant	PwC	PwC	PwC	PwC

3 Stichting Reprorecht

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Reprorecht, Stichting	Reprorecht vertegenwoordigt de makers en uitgevers van boeken, tijdschriften, dagbladen bij de wettelijke vergoedingsregeling voor het fotokopiëren uit hun uitgaven door instellingen en ondernemingen voor intern gebruik. Stichting Reprorecht is daartoe door de wetgever aangewezen.	Kopiëren	Cedar B.V.

Stichting Reprorecht	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Extern: Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	28.746	14.420	28.932	24.711
Totale repartitie	18.780	30.856	15.494	26.847
Organisatiekosten	3.499	3.737	3.574	3.353
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	165.546	251.778	185.734	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	445	774	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	21,6	0,0
Accountant	PwC	PwC	PwC	PwC

4 Stichting de Thuiskopie

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Thuiskopie, de Stichting	<i>De Thuiskopie vertegenwoordigt in feite alle makers, uitvoerende kunstenaars, uitgevers en producenten van werken waarvan voor privégebruik een kopie wordt gemaakt op daartoe bestemde dragers, zoals videobanden, blanco dvd's en cd's. Deze stichting is door de wetgever aangewezen om de hiervoor verschuldigde vergoeding te innen en te verdelen. De verdeling vindt plaats door middel van de organisaties van de rechthebbenden.</i>	Kopiëren	Cedar B.V.

Stichting de Thuiskopie	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Nee
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Extern: Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	17.010	14.885	10.820	9.210
Totale repartitie	19.594	17.071	15.775	6.394
Organisatiekosten	2.547	2.635	2.352	1.837
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	870	810	900	663
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	700	1.239	879	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	5,8	6,2	6,6	5,3
Accountant	PwC	PwC	PwC	PwC

5 Vereniging Buma

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Vereniging Buma	Buma vertegenwoordigt componisten, tekstdichters en muziek uitgevers bij regelingen voor het openbaar maken van muziek (bijvoorbeeld via radio, televisie of internet, live-optreden of het gebruikmaken van achtergrondmuziek). Buma heeft daartoe een volmacht van de wetgever.	muziekrechten	Buma/Stemra

Vereniging Buma	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeeloorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Gedeelde back-office met Stemra
Organisatievorm	Vereniging

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	140.004	136.440	140.346	142.948
Totale repartitie	124.742	125.547	126.352	125.563
Organisatiekosten	15.195	16.381	16.919	20.060
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	142.252	168.384	169.308	193.138
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	17.933	18.944	19.623	20.683
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	18.069	17.557	17.168	15.023
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	147,2	154,6	166,5	164,3
Accountant	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG

6 Stichting Lira

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
LIRA, Stichting	LIRA vertegenwoordigt schrijvers, bewerkers, vertalers, journalisten en scenarioschrijvers bij de collectieve uitoefening en verdeling van leenrecht-, kabelrecht-, thuishoofvergoeding, deel van het reprorecht-, LiteROM-gelden voor journalisten en de verdeling van de door stichting PRO geïncasseerde vergoedingen voor readers, knipselkranten en -diensten.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen).	Cedar B.V.

Stichting Lira	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelloorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Extern: Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	15.237	13.887	13.435	14.584
Totale repartitie	11.520	16.760	13.153	12.527
Organisatiekosten	1.915	2.544	2.205	1.993
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	11.000	10.000
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	1.167	1.358	1.258	1.275
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	13,2
Accountant	PwC	PwC	PwC	PwC

7 Stichting Norma

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
NORMA, Stichting	<i>NORMA vertegenwoordigt uitvoerende kunstenaars, zoals musici, acteurs en dansers bij collectieve regelingen van hun naburige rechten. Dit houdt vooral in het verdelen van vergoedingen voor thuishopie, leenrecht, verhuurrecht, satelliet- en kabelrechten, gebruik achtergrondmuziek, exploitatie van audiovisuele archieven en van oude werken op dvd.</i>	<i>Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen).</i>	eigen bureau

Stichting Norma	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Eigen back-office
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	3.062	1.751	5.079	1.199
Totale repartitie	3.732	4.041	4.450	3.748
Organisatiekosten	808	904	936	899
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	9.600	10.700	11.100	11.400
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	1.311	624	629	204
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	10,6	11,9	9,4	11,0
Accountant	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte

8 Stichting Pictoright

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Pictoright, Stichting	<i>Pictoright vertegenwoordigt illustratoren, beeldend kunstenaars, grafisch vormgevers, fotografen en andere professionele beeldmakers bij regelingen voor de reproductie van beeldende kunst (beeldrecht). Tevens vertegenwoordigen zij de makers van visuele werken bij collectieve vergoedingsregelingen voor leenrecht, thuishkopie, reprorecht en readerregelingen en kabeldoorgifte.</i>	<i>TV-en filmbeelden, beeldende kunst, foto's en andere visuele werken</i>	Pictoright bundelt de collectieve rechten van alle makers van visuele werken

Stichting Pictoright	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	NB
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	6.929	7.118	6.585	7.473
Totale repartitie	6.216	5.901	6.746	5.812
Organisatiekosten	1.144	1.050	1.209	1.233
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	714	680	627	688
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	4.146	4.784	4.802	4.961
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	706	687	598	673
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	7,4	8,8	10,0	10,1
Accountant	NB	NB	NB	NB

9 Stichting Platform Multimediaproducten

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Platform Multimediaproducten, Stichting (Stichting PM)	Deze stichting vertegenwoordigt producenten en uitgevers van interactieve media bij de verdeling van de thuiskopie- en leenrechtvergoeding.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen).	NVPI

Stichting Platform Multimediaproducten	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Nee
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeellorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	nvt
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	392	727	296	48
Totale repartitie	721	459	542	484
Organisatiekosten	32	24	23	11
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	0,0
Accountant	E&Y	E&Y	E&Y	Kamphuis

10 Stichting PRO en IPRO

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
PRO, Stichting	PRO vertegenwoordigt uitgevers, mede namens hun auteurs, bij collectieve regelingen voor het reproduceren uit hun uitgaven voor onderwijspublicaties (readers en de LiterOM) en knipselkranten en -diensten. Ook verdeelt PRO het uitgeversaandeel van het leenrecht.	Readers	Cedar B.V.
IPRO - Stichting PRO (Nederlandse Stichting van Buitenlandse Uitgevers)	Buitenlandse uitgevers hebben een belangrijke rol binnen Stichting PRO. PRO is gemachtigd ook gelden te incasseren namens buitenlandse rechthebbenden. Dit is mogelijk dankzij deelname van IPRO (International Publishers Rights Organisation) aan de readerregelingen. De activiteiten van IPRO zijn volledig geïntegreerd in de activiteiten van Stichting PRO. IPRO is opgericht door de International Association of Scientific, Technical and Medical Publishers	Readers	Cedar B.V.

Stichting PRO	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	12.062	11.237	11.282	8.198
Totale repartitie	22.943	12.574	12.184	11.431
Organisatiekosten	1.593	1.685	1.714	1.472
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	4.486	5.948	6.054	4.310
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	1.000	1.000	1.100	1.100
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	13,6
Accountant	PwC	PwC	PwC	PwC

Stichting IPRO	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Nee
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Ja
Uitvoeringsorganisatie	Cedar B.V.
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	1.697	2.009	2.469	1.353
Totale repartitie	2.103	2.206	2.210	600
Organisatiekosten	515	520	458	496
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	1,5	1,4	1,4	1,3
Accountant	Deloitte	Deloitte	Deloitte	Deloitte

11 SEKAM en SEKAM Video

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
SEKAM	SEKAM vertegenwoordigt film- en televisieproducenten bij de verdeling van kabelrechtvergoedingen.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen)	Stichting Servicebureau Filmrechten
SEKAM VIDEO	SEKAM VIDEO vertegenwoordigt film- en televisieproducenten bij de verdeling van thuiskopie- en leenrechtvergoedingen.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen)	Stichting Servicebureau Filmrechten

Sekam	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeellorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF)
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	15.926	13.686	11.143	12.548
Totale repartitie	20.314	10.785	8.089	10.838
Organisatiekosten	1.599	1.624	887	1.266
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	196	696	715	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	0,0
Accountant	E&Y	E&Y	E&Y	

Sekam Video				
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee			
Repartitie aan rechthebbenden	Ja			
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja			
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee			
Uitvoeringsorganisatie	Stichting Servicebureau Filmrechten (SBF)			
Organisatievorm	Stichting			
<i>(bedragen x € 1.000)</i>				
	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	3.464	3.343	3.192	1.421
Totale repartitie	4.116	6.933	1.427	3.252
Organisatiekosten	368	266	281	245
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	196	696	715	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	0,0
Accountant	E&Y	E&Y	E&Y	

12 Stemra

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Stemra	Stemra vertegenwoordigt componisten, tekstdichters en muzikuitgevers bij regelingen voor de reproductie van muziek (bijvoorbeeld voor het maken van cd's of dvd's).	muziekrechten	Buma/Stemra

Stemra				
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja			
Repartitie aan rechthebbenden	Ja			
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeeloorganisatie	Nee			
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee			
Uitvoeringsorganisatie	Gedeelde back-office met BUMA			
Organisatievorm	Stichting			
<i>(bedragen x € 1.000)</i>				
Totale incasso	45.041	40.680	35.662	32.138
Totale repartitie	46.898	44.265	36.750	32.211
Organisatiekosten	9.726	8.975	8.241	5.697
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	10.496	8.613	7.960	8.048
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	17.526	18.475	19.113	19.953
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	21,0	20,0	20,0	18,0
Accountant	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG

13 STAP

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Thuiskopievergoeding Audio Producenten, Stichting (STAP)	De Stichting Thuiskopievergoeding Audio Producenten vertegenwoordigt producenten van geluidsdragers bij de verdeling van thuiskopie-en leenrechtvergoedingen.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen).	NVPI

Thuiskopievergoeding Audio Producenten	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeellorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Eigen back-office
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	2.127	1.271	1.625	410
Totale repartitie	2.586	3.798	1.427	1.217
Organisatiekosten	137	139	130	104
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	250	250	250	250
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,9	0,9	0,9	0,0
Accountant	E&Y	E&Y	E&Y	Kamphuis & Berghuizen

14 SVVP

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
Verdeling Videoproducenten (SVVP), Stichting	Deze stichting vertegenwoordigt de producenten van beeldragers bij de verdeling van leenrechtvergoedingen.		NVPI

SVVP	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	via NVPI
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	313	287	409	436
Totale repartitie	164	101	99	106
Organisatiekosten	0	0	0	0
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	0,0	0,0	0,0	0,0
Accountant	NB	NB	NB	NB

15 VEVAM

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
VEVAM	Tot december 2009 vertegenwoordigde VEVAM regisseurs, scenaristen en producenten (natuurlijke personen) bij de verdeling van kabelrecht-, thuishopie- en leenrechtvergoedingen. Na de statutenwijziging van de vereniging van december 2009 vertegenwoordigt VEVAM uitsluitend regisseurs.	Specifieke groepen rechthebbenden (vooral bij de verdeling van door andere CBO's geïncasseerde vergoedingen).	Stichting Servicebureau Filmrechten

Vevam	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Nee
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Ja
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Stichting Service Bureau Filmrechten (SBF)
Organisatievorm	Vereniging

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	8.627	7.928	6.349	5.448
Totale repartitie	12.266	9.251	5.583	9.857
Organisatiekosten	808	904	676	557
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	0	0	0	0
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	0	0	0	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	422	324	215	193
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	10,6	11,9	0,8	0,8
Accountant	E&Y	E&Y	E&Y	Baker Tilly Berk

De rapportage 2011 bevat een aantal bijzonderheden. Allereerst zijn de gelden voor producenten in persoon (pip-gelden) in 2011 overgegaan naar SEKAM. Deze gelden zijn in rapportage verantwoord als "repartitie aan andere NL CBO's". Daarnaast is in 2011 een stelselwijziging doorgevoerd die betrekking heeft op het moment van verantwoording van de kostenvergoeding. Met ingang van 2011 wordt de kostenvergoeding bij daadwerkelijke uitbetaling aan rechthebbenden ten gunste van het resultaat verantwoord. Tot en met 2010 wordt deze vergoeding al bij incasso van de rechtengelden als opbrengst verantwoord. Deze stelselwijziging heeft als gevolg dat de schuld aan rechthebbenden is opgehoogd met het verdienpotentieel (kosteninhoudingen). In de rapportage is dit verwerkt als een "toevoeging" aan de nog te verdelen gelden.

16 Videma

naam	omschrijving	aandachtsgebied	werkorganisatie
VIDEMA, Stichting	Videma oefent namens Nederlandse en buitenlandse auteursrechthebbenden (producenten, omroepen, muziekuitgeverijen etc.) vertoningsrechten (groepsvertoningen en/of doorgifte) uit op de Tv-programma's die via de belangrijkste Nederlandse publieke en commerciële kanalen worden uitgezonden. Klanten van Videma zijn bedrijven en instellingen die de Tv-beelden zakelijk gebruiken, waaronder horecagelegenheden, fitnessbedrijven, recreatiecentra, winkels, sportkantines, etc.	TV- en filmbeelden	eigen bureau

Stichting Videma	
Incasso direct bij betalingsplichtigen	Ja
Repartitie aan rechthebbenden	Ja
Doorverdeling aan andere CBO's/verdeelorganisatie	Nee
Onder toezicht CvTA (situatie 2011)	Nee
Uitvoeringsorganisatie	Eigen back-office
Organisatievorm	Stichting

(bedragen x € 1.000)	2008	2009	2010	2011
Totale incasso	7.414	8.587	9.853	10.003
Totale repartitie	3.676	7.257	6.778	7.612
Organisatiekosten	1.934	1.767	1.993	1.909
aantal unieke gefactureerde gebruikers (rapportage jaar)	21.500	22.000	25.500	26.500
aantal uniek geregistreerde aangeslotenen (rapportage jaar)	3.421	3.481	3.617	0
Omvang fondsen (o.a. socufonds)	0	0	0	0
Totaal aantal fte in dienst plus ingeleend (geen derden)	6,8	7,6	8,0	8,5
Accountant	Rosenberg Van der Does & Partners	Rosenberg Van der Does & Partners	Rosenberg Van der Does & Partners	Rosenberg Van der Does & Partners